

TABELLENBAND ZUM ONLINE-  
FRAGEBOGEN: INTEGRATION DER  
INSTRUMENTE DER TECHNISCHEN  
ZUSAMMENARBEIT –  
BEFRAGUNG VON INTEGRIERTEN  
FACHKRÄFTE

2016

## Herzlich willkommen!

Liebe Teilnehmerin, lieber Teilnehmer,

herzlich willkommen bei der Befragung von Integrierten Fachkräften (IF) im Rahmen der "Evaluierung der Integration der TZ-Instrumente" durch das Deutsche Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit (DEval)!

Wir freuen uns sehr, dass Sie an dieser Befragung teilnehmen. Ihre Meinungen und Einschätzungen sind ein wichtiger Beitrag zur Weiterentwicklung des Instrumenteneinsatzes.

### Zweck der Umfrage

Die Umfrage ist Bestandteil einer umfassenden unabhängigen Evaluierung zur Integration der Instrumente der Technischen Zusammenarbeit (TZ) durch das DEval. Mandatiert durch das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) und in Abstimmung mit der GIZ wird die Integration der TZ-Instrumente in allen laufenden TZ-Vorhaben untersucht. Die Evaluierung soll der GIZ wie auch dem BMZ empirische Befunde zum bisherigen Prozess der Instrumentenintegration liefern und somit zur evidenzbasierten Weiterentwicklung des Instrumenteneinsatzes beitragen. Alle IF, die im Erhebungszeitraum unter Vertrag bei der GIZ sind, wurden daher im Rahmen dieser Online-Befragung angeschrieben. Weitere Informationen zu der Evaluierung finden Sie [hier](#).

### Ablauf

Die Teilnahme an der Umfrage wird zwischen 30 und 45 Minuten dauern und ist bis zum 10.08.2015 um 23:59 Uhr (MEZ) möglich.

Die Ergebnisse der Evaluierung werden voraussichtlich Mitte 2016 auf der [DEval Website](#) veröffentlicht.

### Wichtiger Hinweis zur Vertraulichkeit

- Ihre Teilnahme ist **anonym und freiwillig**. Sie können die Teilnahme ablehnen oder die Umfrage jederzeit abbrechen. Wir bitten Sie jedoch um eine möglichst vollständige Bearbeitung dieser Umfrage, um aussagekräftige Ergebnisse für die Evaluierung gewinnen zu können.
- **Alle Angaben werden absolut vertraulich behandelt** und keinesfalls auf individuelle Teilnehmerinnen und Teilnehmer der Umfrage zurückverfolgt. Die E-Mail-Adresse, unter der wir Sie kontaktiert haben, wird nicht mit Ihren Angaben in dieser Umfrage verbunden. Alle Ergebnisse der Umfrage werden ausschließlich in zusammengefasster und anonymisierter Form veröffentlicht. Das bedeutet: Aus den Ergebnissen kann niemand Rückschlüsse auf einzelne Teilnehmerinnen und Teilnehmer ziehen.
- Ihre Angaben bleiben nur bis zum Abschluss der Evaluation beim DEval gespeichert und werden anschließend gelöscht. Sie werden nicht an Dritte weitergegeben.

### Wichtige Hinweise zum Ausfüllen des Fragebogens

- Sie können die Befragung jederzeit unterbrechen – Ihre Antworten werden durch Klicken auf den „Weiter“-Button zwischengespeichert. Alle Angaben bis zur letzten bearbeiteten Seite bleiben erhalten und sind verfügbar, wenn Sie erneut auf den Link klicken, der Ihnen per E-Mail zugesandt wurde. Beachten Sie bitte, dass Sie auf der ersten Seite der Umfrage wieder einsteigen werden. Sie können mit „Weiter“ zu der Stelle blättern, an der Sie pausiert haben. Mit dem „Zurück“-Button können Sie vorhergehende Seiten erreichen und erneut bearbeiten. Nachdem Sie am Ende des Fragebogens auf "Absenden" geklickt haben, ist keine weitere Bearbeitung mehr möglich.
- Bitte beziehen Sie sich bei der Beantwortung der Fragen immer auf Ihren derzeitigen Einsatz.

- Wir werden Ihnen einige Fragen zu Ihrem aktuellen „Vorhaben“ stellen. Als "Vorhaben" in diesem Fragebogen verstehen wir jeweils das TZ-Modul eines Auftrags des BMZ für die Durchführung eines Programmvorschlags - im Alltag auch oft als Projekt oder Programm bezeichnet

#### Kontakt

Wenn Sie zu der Umfrage Fragen haben, steht Ihnen das Evaluierungsteam gerne unter [TZ-Instrumente@DEval.org](mailto:TZ-Instrumente@DEval.org) zur Verfügung.

**Wir wissen Ihre Teilnahme an der Befragung zu schätzen und danken Ihnen für Ihre Zeit!**

Ihr DEval-Evaluierungsteam

## Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis.....	IV
Stellenprofil .....	1
IF-Q01: In welcher Region wird Ihr Vorhaben implementiert?.....	1
IF-Q02-Q06: In welchem Land wird Ihr Vorhaben implementiert? .....	2
IF-Q07: In welcher Region wird Ihr Vorhaben implementiert?.....	3
IF-Q08-Q09: Seit wann sind Sie bereits als IF auf Ihrem aktuellen Projektplatz beschäftigt? .....	4
IF-Q10: Um was für eine Organisation handelt es sich bei Ihrem lokalen Arbeitgeber? .....	5
IF-Q11: Auf welcher Ebene sind Sie (bzw. die Organisationseinheit Ihres lokalen Arbeitgebers, in der Sie arbeiten) überwiegend tätig?.....	6
IF-Q12: Bitte bewerten Sie, wie intensiv Sie mit den Zielgruppen / Kunden Ihres lokalen Arbeitgebers zusammenarbeiten.....	6
IF-Q13: Wie ist die Art Ihrer Tätigkeit für Ihren lokalen Arbeitgeber? Bitte schätzen Sie dazu den prozentualen Anteil der folgenden Tätigkeitsarten ein. ....	7
IF-Q14: Inwiefern stimmen Sie den folgenden Aussagen zu Ihrem lokalen Arbeitgeber zu?.....	8
IF-Q15: Im Folgenden bitten wir Sie um eine Einschätzung Ihrer Motivation bzw. Erwartungen an Ihre Tätigkeit als Integrierte Fachkraft.....	10
Integration und Wirksamkeit .....	12
IF-Q16: Sind Sie derzeit (formal oder inhaltlich) in ein TZ-Vorhaben integriert? .....	12
IF-Q17: Sind Sie in das Vorhaben formal oder inhaltlich integriert? .....	13
IF-Q18: Um was für eine Art Vorhaben handelt es sich? .....	13
IF-Q19: Wie ist Ihre Stelle finanziert?.....	14
IF-Q20: Aus was für einem Studien- und Fachkräftefonds (SFF) wird Ihre Stelle finanziert? .....	14
IF-Q21-Q22: Wann war der Beginn der Laufzeit des aktuellen Vorhabens (Programmphase)? .....	15
IF-Q23: Haben Sie Ihre Stelle mehr als sechs Monate nach Beginn der Laufzeit des Vorhabens angetreten?.....	16
IF-Q24: Sie haben Ihre Tätigkeit mehr als sechs Monate nach Beginn der Laufzeit des Vorhabens aufgenommen. Was waren die Gründe? .....	17
IF-Q25: Im Folgenden finden Sie einige Aussagen zur Einbeziehung Ihres lokalen Arbeitgebers in das TZ-Vorhaben. ....	18
IF-Q27: Wer hat die Ziele für Ihren Personaleinsatz definiert? .....	20
IF-Q28: Wie verhalten sich die Ziele Ihres Personaleinsatzes zu den Bedarfen Ihres lokalen Arbeitgebers? .....	21
IF-Q29: Wieviel Prozent Ihrer Arbeitszeit investieren Sie schätzungsweise in die Zielerreichung von.....	21
IF-Q30: Gibt es ein Memorandum of Understanding (MoU), in dem zwischen Ihrem lokalen Arbeitgeber und dem TZ-Vorhaben abgestimmt wird, was Ihr Arbeitsauftrag / der Beitrag Ihres lokalen Arbeitgebers zur Zielerreichung des TZ-Vorhabens ist?.....	22
IF-Q31: Beschreibt dieses Dokument Ihren Arbeitsauftrag hinreichend genau? .....	22

IF-Q32: Gibt es einen Arbeitsplan, in dem zwischen Ihrem lokalen Arbeitgeber und dem Programmmanagement des TZ-Vorhabens abgestimmt wird, was die von Ihnen zu erbringenden Leistungen zur gemeinsamen Zielerreichung sind? .....	23
IF-Q33: Sind Sie an folgenden Aktivitäten und Vorgängen des TZ-Vorhabens beteiligt? .....	24
TZ-Instrumente Ihres Vorhabens .....	26
IF-Q34: Bitte schätzen Sie ein, in welchem Ausmaß Synergien zwischen Ihrer Tätigkeit und der anderer Instrumente sowie Human Capacity Development (HCD)-Dienstleistungen der TZ bestehen.....	27
IF-Q35: Bitte bewerten Sie die Wirksamkeit Ihrer Arbeit bezüglich der Zielerreichung des TZ-Vorhabens. ....	28
IF-Q36: Wenn Sie nicht integriert wären: Könnten Sie dann mehr oder weniger Wirkung für Ihre Partnerorganisation erzielen? .....	28
IF-Q37: Bitte bewerten Sie die Wirksamkeit Ihrer Arbeit bezüglich der Zielerreichung Ihres lokalen Arbeitgebers.....	29
IF-Q38: Wenn Sie in ein TZ-Vorhaben integriert wären: Könnten Sie dann ihrer Einschätzung nach mehr oder weniger Wirkung für Ihren lokalen Arbeitgeber erzielen?.....	29
IF-Q39: Im Folgenden finden Sie einige Aussagen zu Ihrer Integration in die GIZ.....	30
IF-Q40: Welche Eigenschaften und Erfahrungen sollte eine IF Ihrer Einschätzung nach haben, um erfolgreich arbeiten zu können? .....	32
IF-Q41: Wie gut fühlen Sie sich hinsichtlich der folgenden Aspekte durch die GIZ / AIZ vorbereitet? .....	34
IF-Q42: Bitte schätzen Sie ein, inwieweit die folgenden Eigenschaften auf das Instrument "Integrierte Fachkraft" zutreffen .....	35
IF-Q43: Ich habe auf Antrag Zugang zu Mitteln aus dem SFF oder Programmmitteln des Vorhabens für meine Arbeit bei meinem lokalen Arbeitgeber. ....	38
IF-Q44: Ich habe ein eigenes Budget für meine Arbeit. ....	38
Abschließende Bewertung .....	39
IF-Q45: Waren Sie bereits vor der Fusion (von DED, GTZ und InWEnt zur GIZ im Jahr 2011) als IF tätig?.....	39
IF-Q46: Inwieweit unterscheidet sich Ihre Arbeit als IF vor und nach der Fusion? .....	40
IF-Q47: Gibt es noch irgendetwas, was Sie uns bezüglich der Instrumentenintegration in der GIZ gerne mitteilen würden?.....	42
Persönliches Profil .....	43
IF-Q48: Welches ist Ihr höchster Bildungsabschluss? .....	43
IF-Q49: Wie eng ist der fachliche Bezug Ihrer momentanen Tätigkeit zu Ihrem Studium bzw. Ihrer Ausbildung? .....	43
IF-Q50: Über wie viele Jahre Berufserfahrung nach dem ersten berufsqualifizierenden Abschluss/Studienabschluss verfügen Sie? .....	44
IF-Q51: In welchem Berufsfeld haben Sie überwiegend gearbeitet? .....	45
IF-Q52: Bitte geben Sie Ihre berufliche EZ-Erfahrung im Ausland in Jahren an.....	46
IF-Q53: Bitte geben Sie Ihre berufliche EZ-Erfahrung in Deutschland in Jahren an.....	47

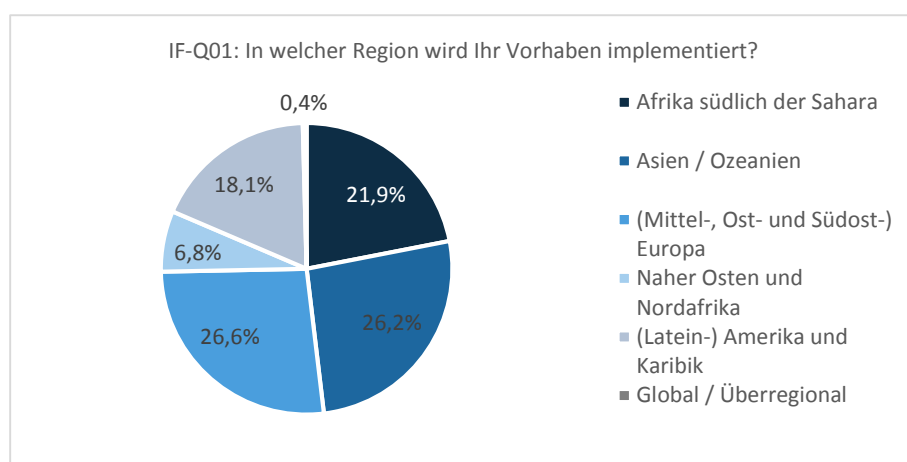
IF-Q54: Haben Sie vor, nach Beendigung Ihre Vertrages weiterhin in der EZ / IZ zu arbeiten? .....	48
IF-Q55: Was ist Ihr Geschlecht? .....	48
IF-Q56: Wie alt sind Sie?.....	49

## Stellenprofil

Im ersten Frageblock möchten wir Ihnen einige Fragen zu Ihrer Stelle als Integrierte Fachkraft (IF) stellen.

### IF-Q01: In welcher Region wird Ihr Vorhaben implementiert?

	N	Prozent
Afrika südlich der Sahara	52	21,9%
Asien / Ozeanien	62	26,2%
(Mittel-, Ost- und Südost-) Europa	63	26,6%
Naher Osten und Nordafrika	16	6,8%
(Latein-) Amerika und Karibik	43	18,1%
Global / Überregional	1	0,4%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>237</b>	<b>100,0%</b>



### IF-Q02-Q06: In welchem Land wird Ihr Vorhaben implementiert?

	N	Prozent
Afghanistan	1	0,7%
Ägypten	2	1,4%
Albanien	1	0,7%
Äthiopien	1	0,7%
Bangladesch	3	2,1%
Belarus/Weißrussland	4	2,8%
Bolivien	2	1,4%
Bosnien und Herzegowina	5	3,5%
Burundi	1	0,7%
Ecuador	5	3,5%
Georgien	1	0,7%
Ghana	3	2,1%
Guatemala	2	1,4%
Indien	3	2,1%
Indonesien	7	4,9%
Jordanien	1	0,7%
Kambodscha	3	2,1%
Kamerun	2	1,4%
Kenia	1	0,7%
Kirgisistan	5	3,5%
Kolumbien	2	1,4%
Kongo Dem. Rep.	1	0,7%
Kosovo	2	1,4%
Laos	4	2,8%
Lesotho	1	0,7%
Madagaskar	1	0,7%
Malawi	6	4,2%
Marokko	2	1,4%
Mauretanien	1	0,7%
Mazedonien	2	1,4%
Mexiko	2	1,4%
Moldau	2	1,4%
Mongolei	2	1,4%
Montenegro	1	0,7%
Mosambik	1	0,7%
Myanmar	1	0,7%
Namibia	5	3,5%
Nicaragua	3	2,1%
Nigeria	2	1,4%
Palästinensische Gebiete	3	2,1%
Paraguay	1	0,7%
Peru	6	4,2%
Philippinen	2	1,4%
Ruanda	2	1,4%
Sambia	2	1,4%
Serbien	7	4,9%
Sri Lanka	1	0,7%
Tadschikistan	2	1,4%
Tansania	5	3,5%
Thailand	1	0,7%
Timor-Leste	1	0,7%
Tunesien	2	1,4%
Uganda	2	1,4%
Ukraine	7	4,9%
Uruguay	2	1,4%

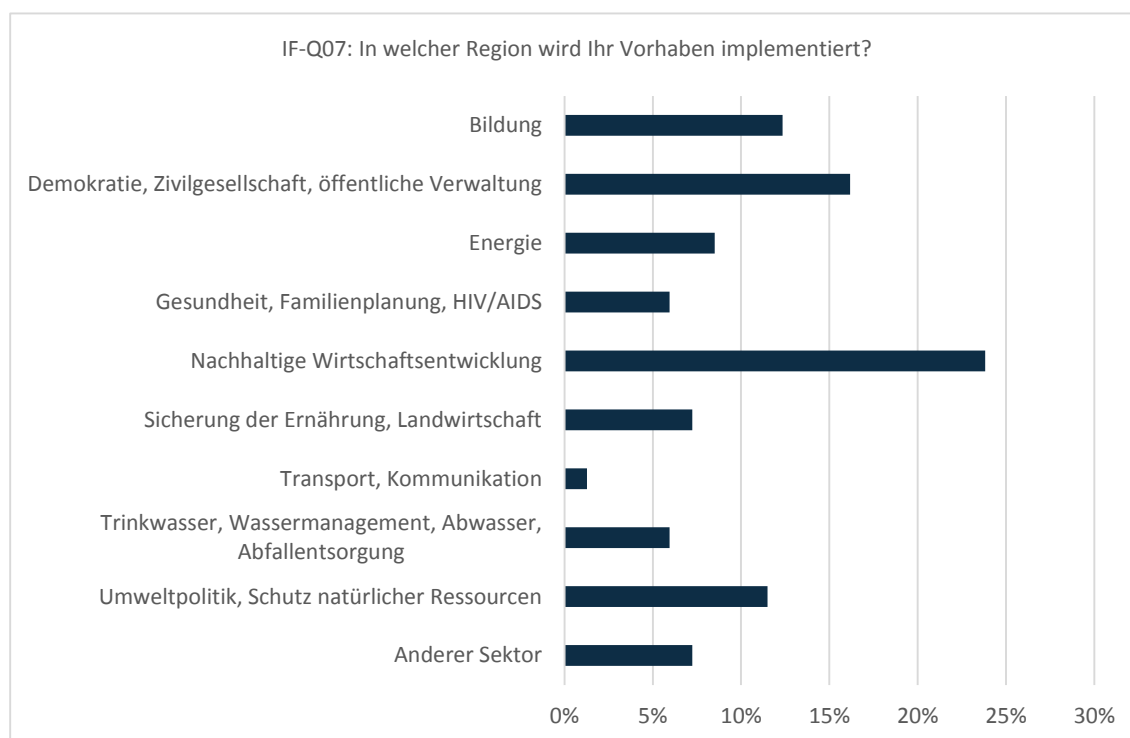
	N	Prozent
Vietnam	4	2,8%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>144</b>	<b>100,0%</b>



### IF-Q07: In welcher Region wird Ihr Vorhaben implementiert?

Sollte keine klare Abgrenzung möglich sein, bitten wir Sie, die Zuordnung entsprechend Ihrer Haupttätigkeit vorzunehmen.

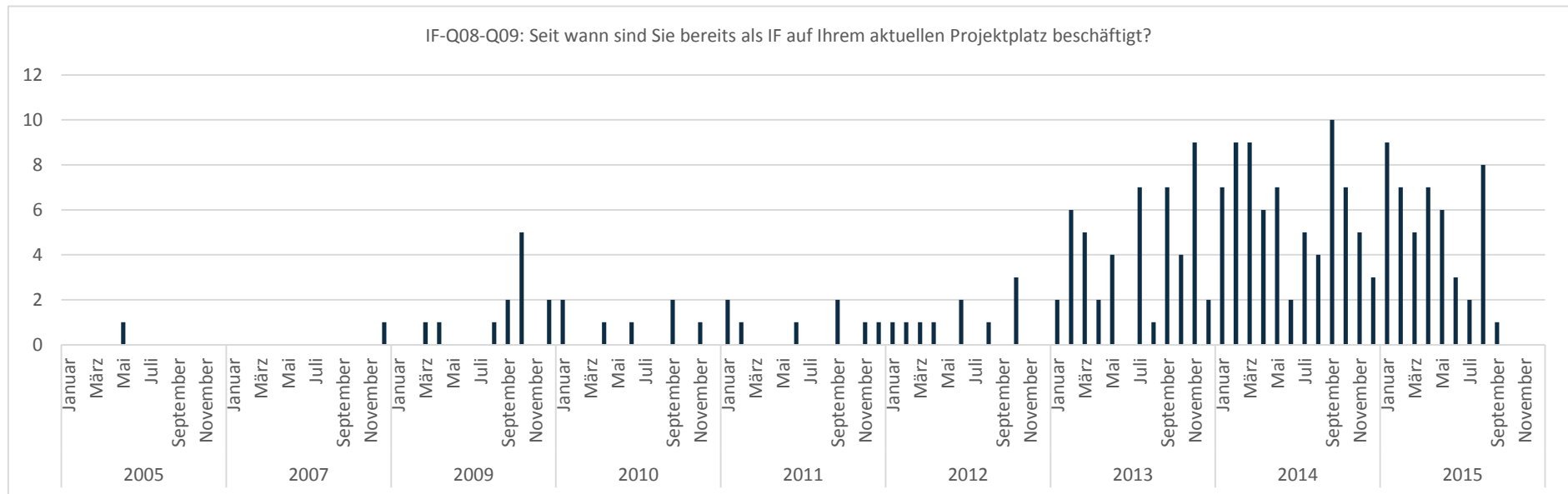
	N	Prozent
Bildung	29	12,3%
Demokratie, Zivilgesellschaft, öffentliche Verwaltung	38	16,2%
Energie	20	8,5%
Gesundheit, Familienplanung, HIV/AIDS	14	6,0%
Nachhaltige Wirtschaftsentwicklung	56	23,8%
Sicherung der Ernährung, Landwirtschaft	17	7,2%
Transport, Kommunikation	3	1,3%
Trinkwasser, Wassermanagement, Abwasser, Abfallentsorgung	14	6,0%
Umweltpolitik, Schutz natürlicher Ressourcen	27	11,5%
Anderer Sektor	17	7,2%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>235</b>	<b>100,0%</b>



### IF-Q08-Q09: Seit wann sind Sie bereits als IF auf Ihrem aktuellen Projektplatz beschäftigt?

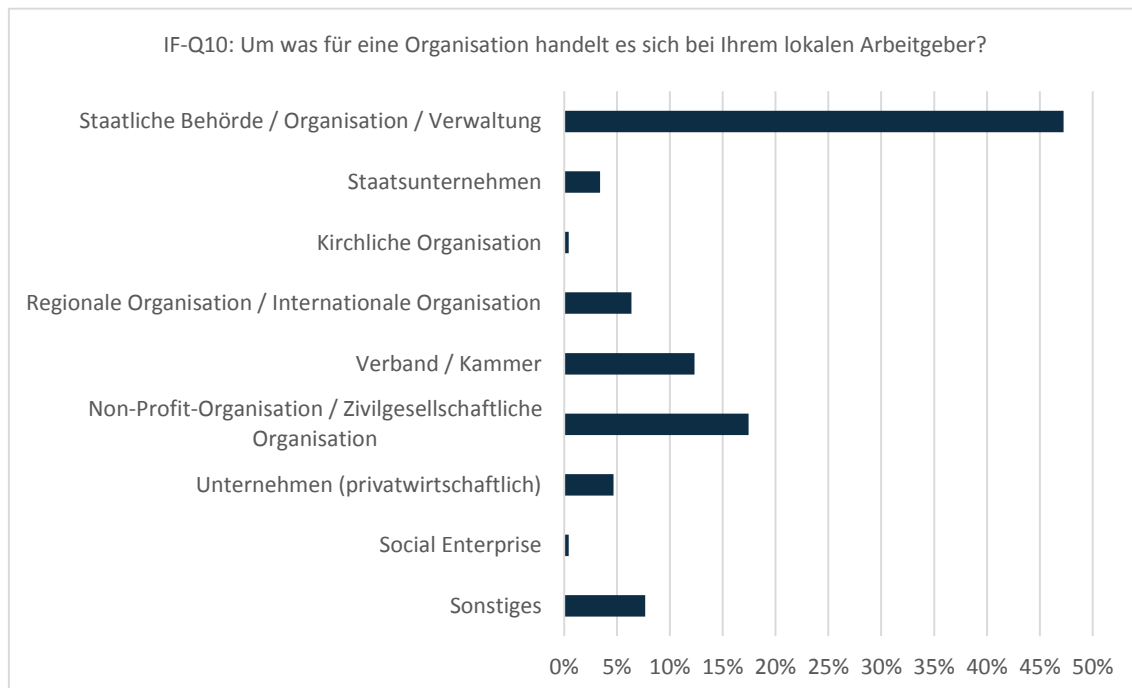
Bitte beziehen Sie sich auf den Zeitpunkt Ihrer Ausreise.

	N	Prozent
2005	1	0,5%
2007	1	0,5%
2009	12	5,7%
2010	7	3,3%
2011	8	3,8%
2012	10	4,7%
2013	50	23,7%
2014	74	35,1%
2015	48	22,7%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>211</b>	<b>100,0%</b>



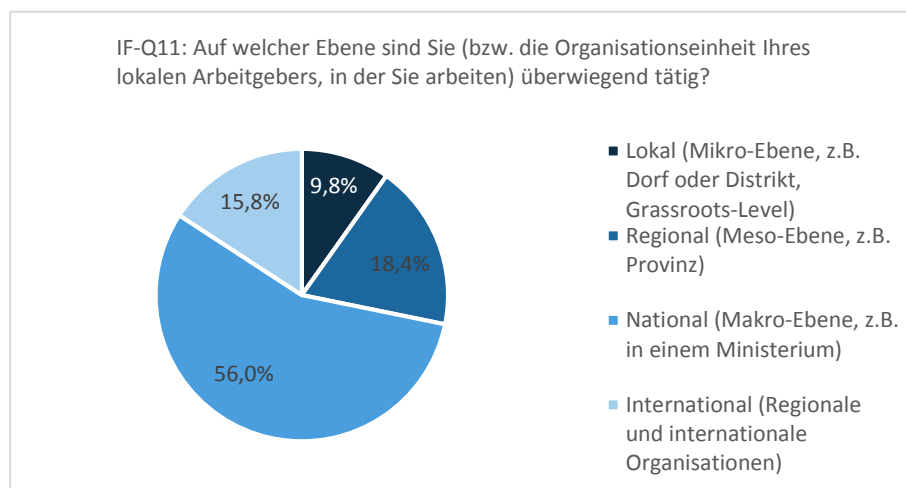
### IF-Q10: Um was für eine Organisation handelt es sich bei Ihrem lokalen Arbeitgeber?

	N	Prozent
Staatliche Behörde / Organisation / Verwaltung	111	47,2%
Staatsunternehmen	8	3,4%
Kirchliche Organisation	1	0,4%
Regionale Organisation / Internationale Organisation	15	6,4%
Verband / Kammer	29	12,3%
Non-Profit-Organisation / Zivilgesellschaftliche Organisation	41	17,4%
Unternehmen (privatwirtschaftlich)	11	4,7%
Social Enterprise	1	0,4%
Sonstiges	18	7,7%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>235</b>	<b>100,0%</b>



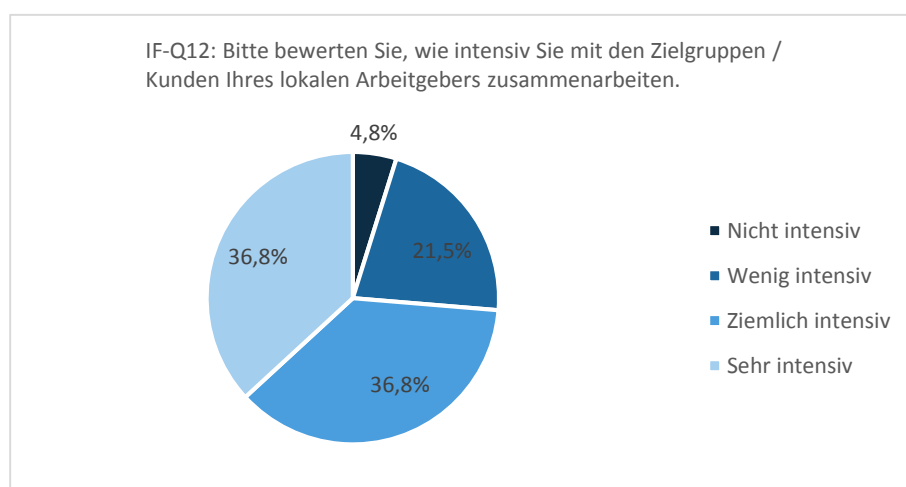
### IF-Q11: Auf welcher Ebene sind Sie (bzw. die Organisationseinheit Ihres lokalen Arbeitgebers, in der Sie arbeiten) überwiegend tätig?

	N	Prozent
Lokal (Mikro-Ebene, z.B. Dorf oder Distrikt, Grassroots-Level)	23	9,8%
Regional (Meso-Ebene, z.B. Provinz)	43	18,4%
National (Makro-Ebene, z.B. in einem Ministerium)	131	56,0%
International (Regionale und internationale Organisationen)	37	15,8%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>234</b>	<b>100,0%</b>



### IF-Q12: Bitte bewerten Sie, wie intensiv Sie mit den Zielgruppen / Kunden Ihres lokalen Arbeitgebers zusammenarbeiten.

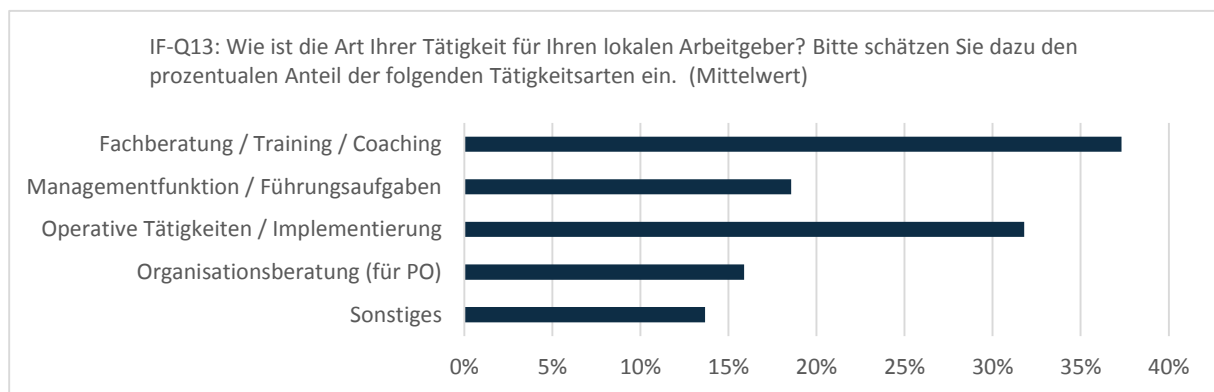
	N	Prozent
Nicht intensiv	11	4,8%
Wenig intensiv	49	21,5%
Ziemlich intensiv	84	36,8%
Sehr intensiv	84	36,8%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>228</b>	<b>100,0%</b>



**IF-Q13: Wie ist die Art Ihrer Tätigkeit für Ihren lokalen Arbeitgeber? Bitte schätzen Sie dazu den prozentualen Anteil der folgenden Tätigkeitsarten ein.**

Beziehen Sie sich auf die durchschnittlichen Anteile Ihrer Aufgaben. Bitte geben Sie nur ganze Prozentzahlen ein. Wenn Sie eine Tätigkeit nicht ausüben, tragen Sie bitte "0" ein. Die Angaben müssen zusammen 100 Prozent ergeben.

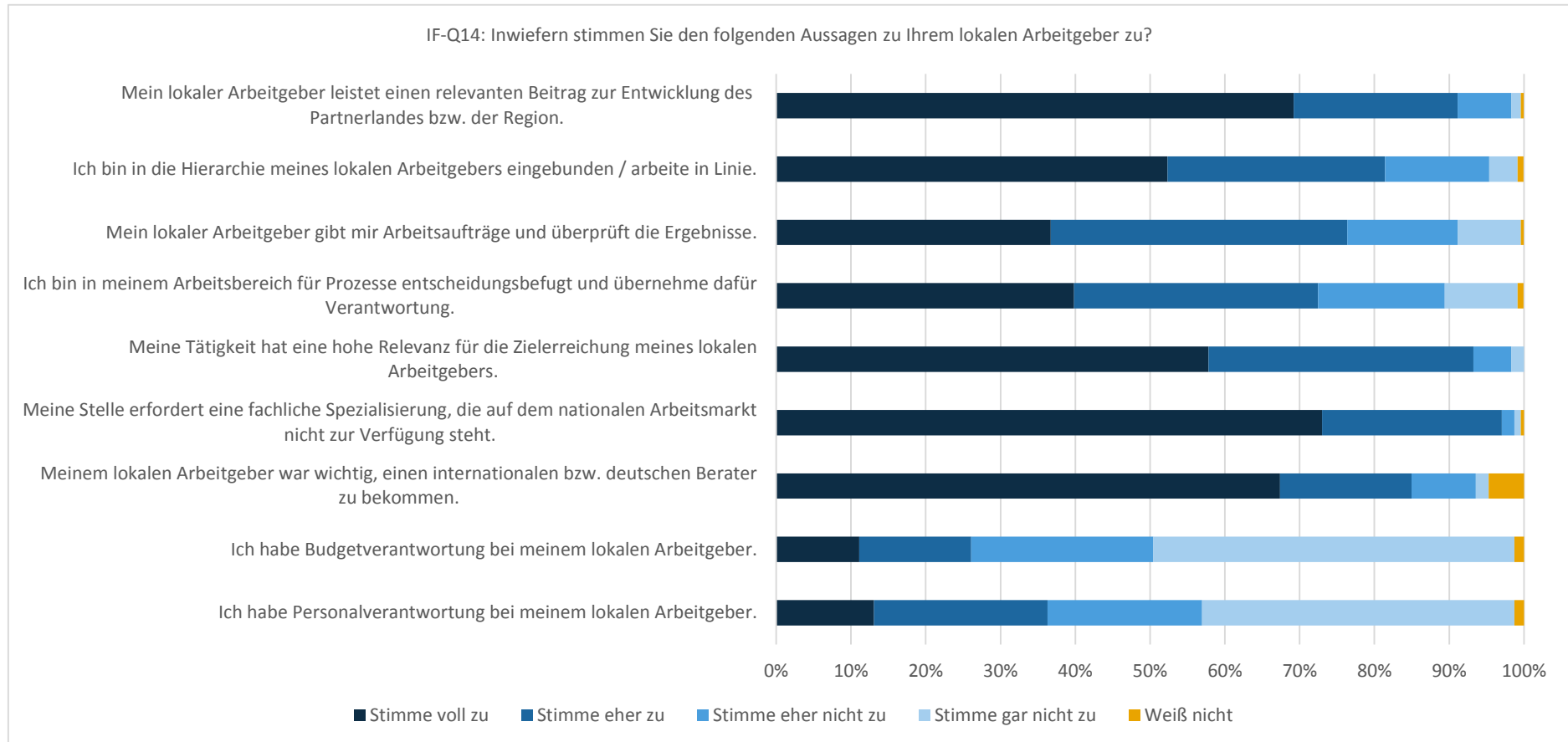
		N	Mittelwert	Standardabweichung	Varianz	Schiefe	Minimum	Maximum
IF-Q1301	Fachberatung / Training / Coaching	229	37,3%	21,990	483,551	,728	0,0%	100,0%
IF-Q1302	Managementfunktion / Führungsaufgaben	188	18,6%	16,064	258,054	1,806	0,0%	100,0%
IF-Q1303	Operative Tätigkeiten / Implementierung	221	31,8%	18,844	355,086	,960	0,0%	100,0%
IF-Q1304	Organisationsberatung (für PO)	184	15,9%	13,392	179,343	1,505	0,0%	70,0%
IF-Q1305	Sonstiges	118	13,7%	17,492	305,981	2,430	0,0%	99,0%



### IF-Q14: Inwiefern stimmen Sie den folgenden Aussagen zu Ihrem lokalen Arbeitgeber zu?

Bitte geben Sie jeweils an, ob Sie der Aussage voll, eher, eher nicht oder gar nicht zustimmen.

		Stimme voll zu		Stimme eher zu		Stimme eher nicht zu		Stimme gar nicht zu		Weiß nicht		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q1401	Mein lokaler Arbeitgeber leistet einen relevanten Beitrag zur Entwicklung des Partnerlandes bzw. der Region.	164	69,2%	52	21,9%	17	7,2%	3	1,3%	1	0,4%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1402	Ich bin in die Hierarchie meines lokalen Arbeitgebers eingebunden / arbeite in Linie.	124	52,3%	69	29,1%	33	13,9%	9	3,8%	2	0,8%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1403	Mein lokaler Arbeitgeber gibt mir Arbeitsaufträge und überprüft die Ergebnisse.	87	36,7%	94	39,7%	35	14,8%	20	8,4%	1	0,4%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1404	Ich bin in meinem Arbeitsbereich für Prozesse entscheidungsbefugt und übernehme dafür Verantwortung.	94	39,8%	77	32,6%	40	16,9%	23	9,7%	2	0,8%	<b>236</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1405	Meine Tätigkeit hat eine hohe Relevanz für die Zielerreichung meines lokalen Arbeitgebers.	137	57,8%	84	35,4%	12	5,1%	4	1,7%	0	0,0%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1406	Meine Stelle erfordert eine fachliche Spezialisierung, die auf dem nationalen Arbeitsmarkt nicht zur Verfügung steht.	173	73,0%	57	24,1%	4	1,7%	2	0,8%	1	0,4%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1407	Meinem lokalen Arbeitgeber war wichtig, einen internationalen bzw. deutschen Berater zu bekommen.	157	67,4%	41	17,6%	20	8,6%	4	1,7%	11	4,7%	<b>233</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1408	Ich habe Budgetverantwortung bei meinem lokalen Arbeitgeber.	26	11,1%	35	15,0%	57	24,4%	113	48,3%	3	1,3%	<b>234</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1409	Ich habe Personalverantwortung bei meinem lokalen Arbeitgeber.	31	13,1%	55	23,2%	49	20,7%	99	41,8%	3	1,3%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>

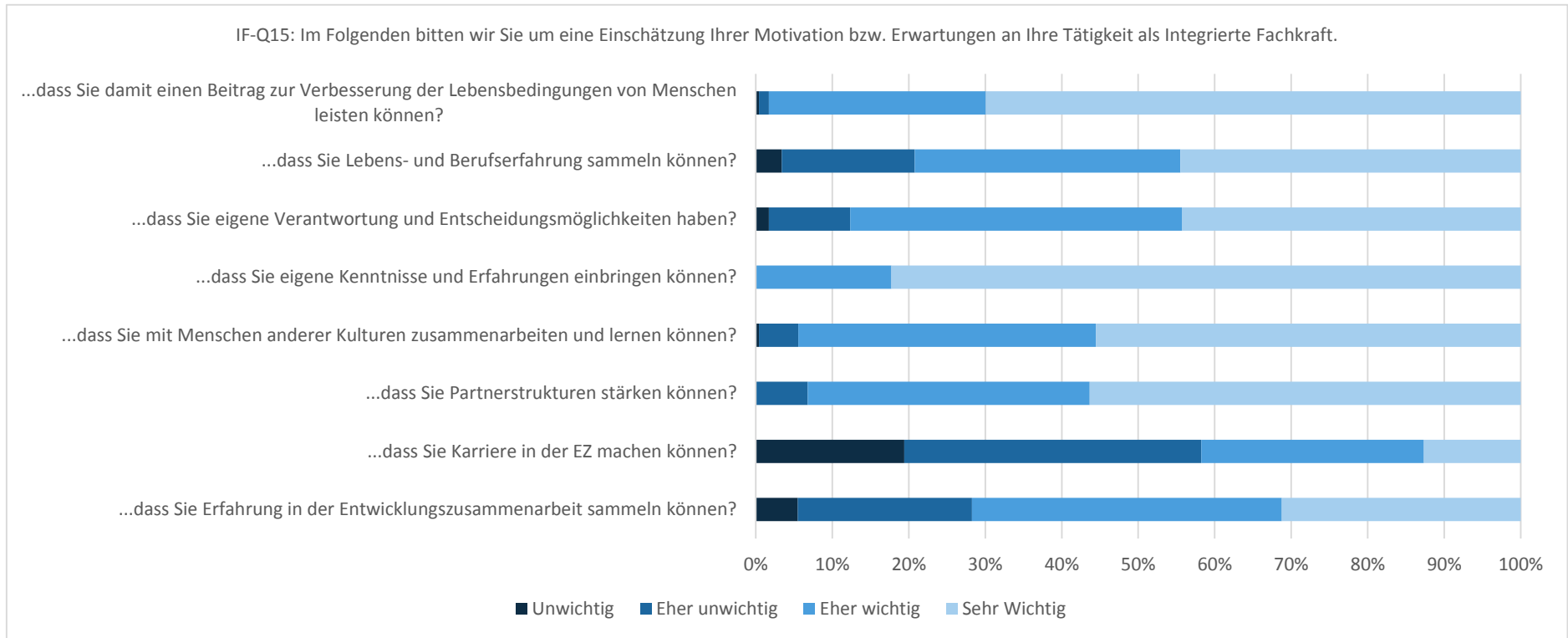


**IF-Q15: Im Folgenden bitten wir Sie um eine Einschätzung Ihrer Motivation bzw. Erwartungen an Ihre Tätigkeit als Integrierte Fachkraft.**

*Wie wichtig war Ihnen,...*

		Unwichtig		Eher unwichtig		Eher wichtig		Sehr Wichtig		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q1501	...dass Sie damit einen Beitrag zur Verbesserung der Lebensbedingungen von Menschen leisten können?	1	0,4%	3	1,3%	67	28,4%	165	69,9%	<b>236</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1502	...dass Sie Lebens- und Berufserfahrung sammeln können?	8	3,4%	41	17,4%	82	34,7%	105	44,5%	<b>236</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1503	...dass Sie eigene Verantwortung und Entscheidungsmöglichkeiten haben?	4	1,7%	25	10,6%	102	43,4%	104	44,3%	<b>235</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1504	...dass Sie eigene Kenntnisse und Erfahrungen einbringen können?	0	0,0%	0	0,0%	42	17,7%	195	82,3%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1505	...dass Sie mit Menschen anderer Kulturen zusammenarbeiten und lernen können?	1	0,4%	12	5,1%	91	38,9%	130	55,6%	<b>234</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1506	...dass Sie Partnerstrukturen stärken können?	0	0,0%	16	6,8%	87	36,9%	133	56,4%	<b>236</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1507	...dass Sie Karriere in der EZ machen können?	46	19,4%	92	38,8%	69	29,1%	30	12,7%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q1508	...dass Sie Erfahrung in der Entwicklungszusammenarbeit sammeln können?	13	5,5%	54	22,8%	96	40,5%	74	31,2%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>





## Integration und Wirksamkeit

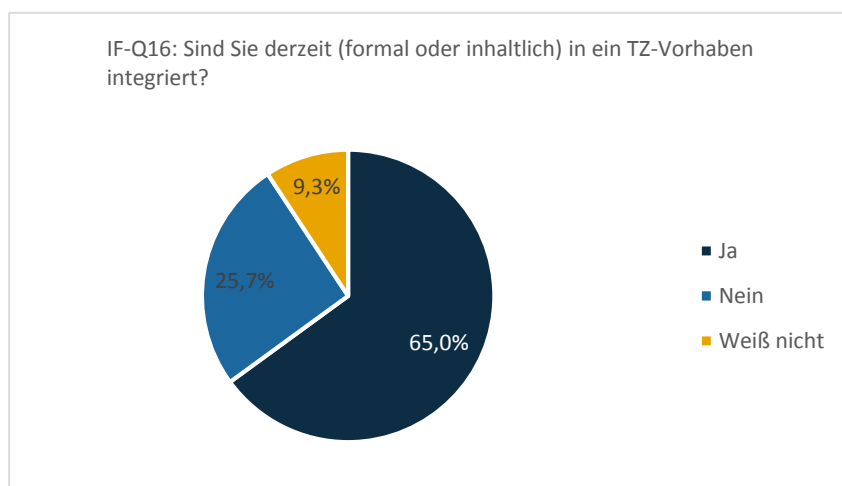
### Erläuterung: Formen der Integration:

- **Formal integriert** sind Instrumente, die im Rahmen von bilateralen und regionalen Vorhaben beauftragt und aus Programmmitteln finanziert werden.
- **Inhaltlich integriert** sind Instrumente dann, wenn sie separat zur Flankierung eines TZ-Vorhabens beauftragt und aus einem Studien- und Fachkräftefonds (SFF) finanziert werden. Inhaltlich integrierte Instrumente leisten einen Beitrag zu den Zielen des flankierten Vorhabens bzw. unterstützen die Partnerorganisation dabei, diesen Beitrag zu leisten.
- **Eigenständige Einsätze** haben keinen direkten inhaltlichen Bezug zu einem TZ-Vorhaben und sind separat beauftragt.

### IF-Q16: Sind Sie derzeit (formal oder inhaltlich) in ein TZ-Vorhaben integriert?

Arbeiten Sie mit einem Vorhaben der deutschen TZ zusammen oder arbeiten Sie einem solchen zu?

	N	Prozent
Ja	154	65,0%
Nein	61	25,7%
Weiß nicht	22	9,3%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>237</b>	<b>100,0%</b>

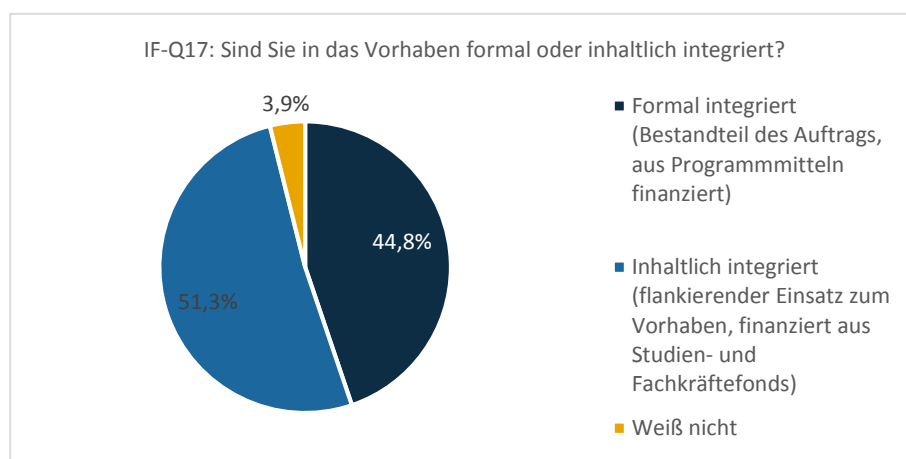


Filter: IF-Q17 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

### IF-Q17: Sind Sie in das Vorhaben formal oder inhaltlich integriert?

Beachten Sie bitte die entsprechenden Definitionen von Integrationsformen in der obigen Erläuterung.

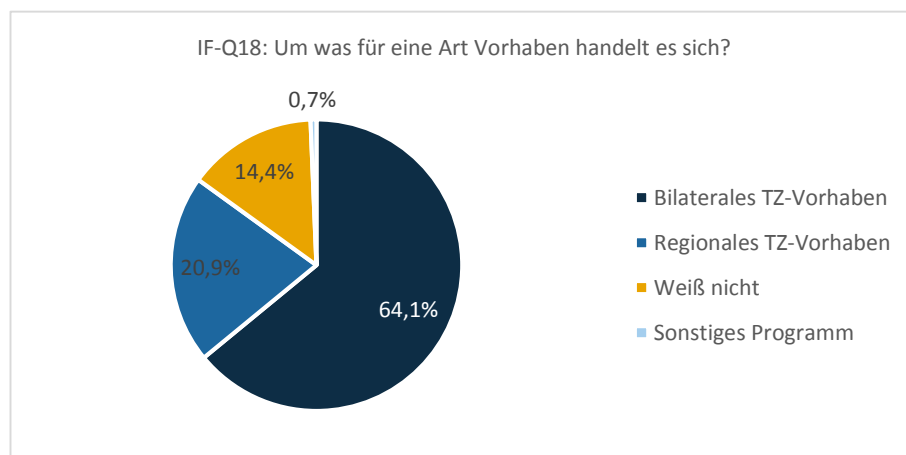
	N	Prozent
Formal integriert (Bestandteil des Auftrags, aus Programmmitteln finanziert)	69	44,8%
Inhaltlich integriert (flankierender Einsatz zum Vorhaben, finanziert aus Studien- und Fachkräftefonds)	79	51,3%
Weiß nicht	6	3,9%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>154</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q18 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

### IF-Q18: Um was für eine Art Vorhaben handelt es sich?

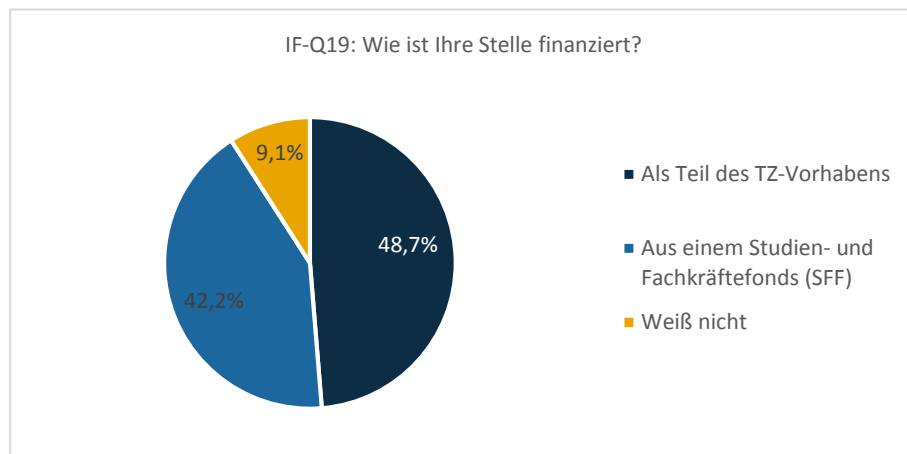
	N	Prozent
Bilaterales TZ-Vorhaben	98	64,1%
Regionales TZ-Vorhaben	32	20,9%
BMZ Global- o. Sonderprogramm	0	0,0%
Nicht-BMZ-finanziertes Vorhaben – andere deutsche öffentliche Auftraggeber	0	0,0%
Weiß nicht	22	14,4%
Sonstiges Programm	1	0,7%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>153</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q19 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

### IF-Q19: Wie ist Ihre Stelle finanziert?

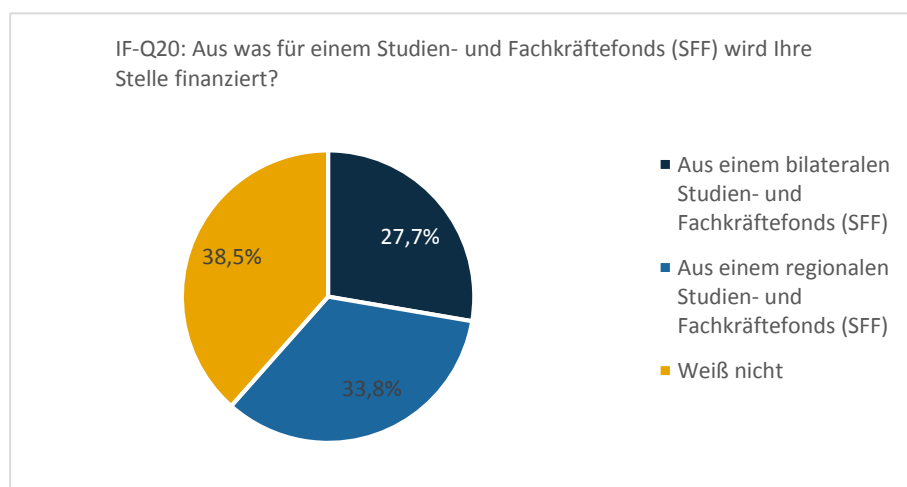
	N	Prozent
Als Teil des TZ-Vorhabens	75	48,7%
Aus einem Studien- und Fachkräftefonds (SFF)	65	42,2%
Weiß nicht	14	9,1%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>154</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q20 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" und bei IF-Q19 "aus einem Studien- und Fachkräftefonds (SFF)" angegeben haben.

### IF-Q20: Aus was für einem Studien- und Fachkräftefonds (SFF) wird Ihre Stelle finanziert?

	N	Prozent
Aus einem bilateralen Studien- und Fachkräftefonds (SFF)	18	27,7%
Aus einem regionalen Studien- und Fachkräftefonds (SFF)	22	33,8%
Weiß nicht	25	38,5%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>65</b>	<b>100,0%</b>

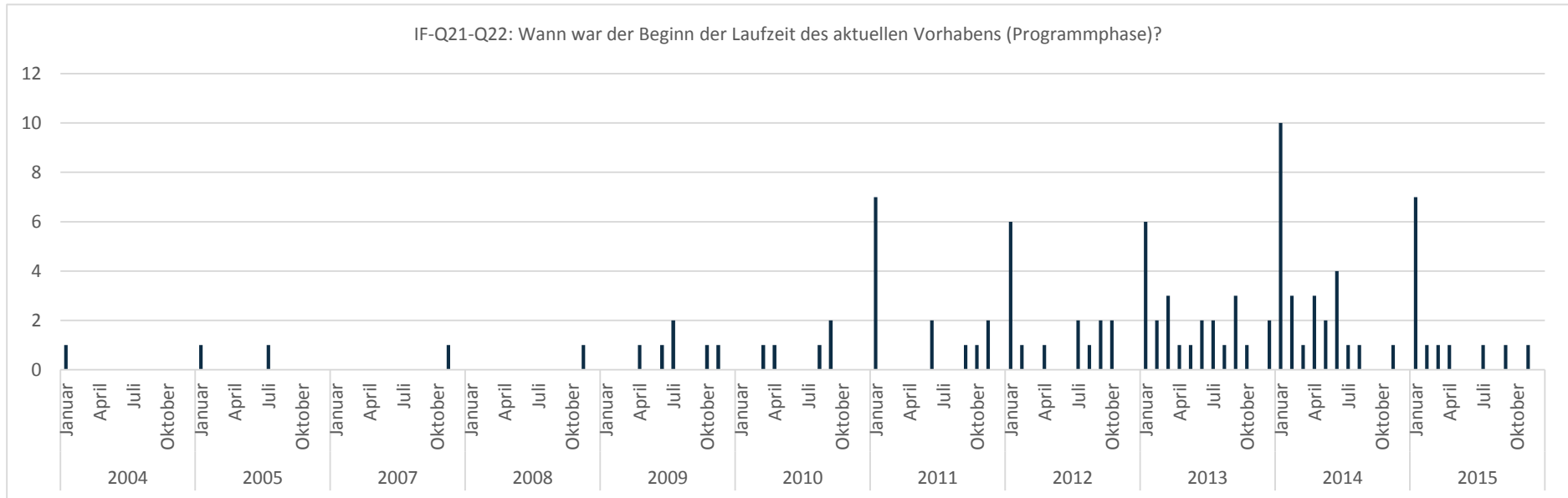


Filter: IF-Q21-Q22 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

**IF-Q21-Q22: Wann war der Beginn der Laufzeit des aktuellen Vorhabens (Programmphase)?**

Im Falle einer Verlängerung geben Sie bitte den ursprünglichen Beginn der Vorhabensphase an.

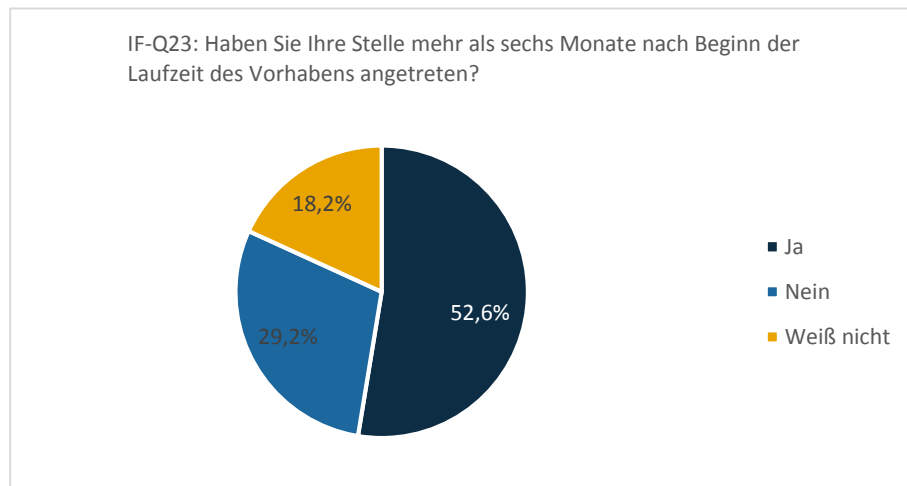
	N	Prozent
2004	2	1,5%
2005	2	1,5%
2006	0	0,0%
2007	1	0,7%
2008	1	0,7%
2009	7	5,2%
2010	6	4,5%
2011	15	11,2%
2012	17	12,7%
2013	26	19,4%
2014	29	21,6%
2015	14	10,4%
Weiß nicht	14	10,4%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>134</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q23 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

**IF-Q23: Haben Sie Ihre Stelle mehr als sechs Monate nach Beginn der Laufzeit des Vorhabens angetreten?**

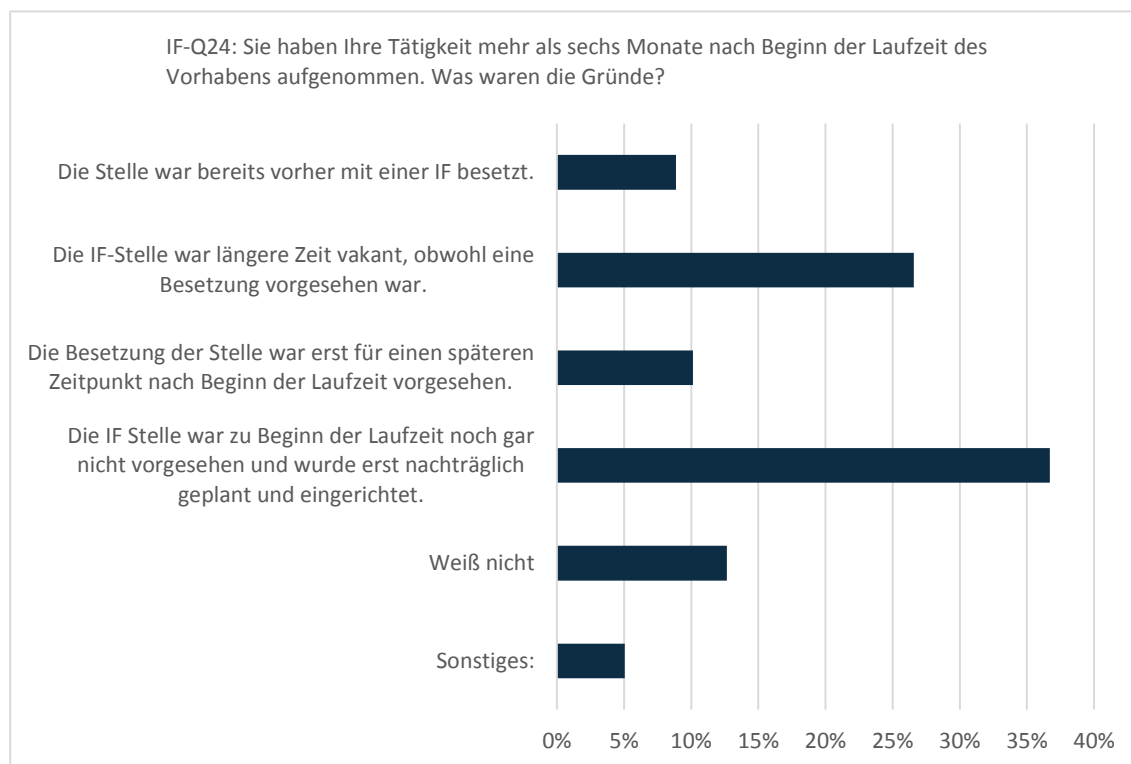
	N	Prozent
Ja	81	52,6%
Nein	45	29,2%
Weiß nicht	28	18,2%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>154</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q24 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" und bei IF-Q23 "Ja" angegeben haben.

### IF-Q24: Sie haben Ihre Tätigkeit mehr als sechs Monate nach Beginn der Laufzeit des Vorhabens aufgenommen. Was waren die Gründe?

	N	Prozent
Die Stelle war bereits vorher mit einer IF besetzt.	7	8,9%
Die IF-Stelle war längere Zeit vakant, obwohl eine Besetzung vorgesehen war.	21	26,6%
Die Besetzung der Stelle war erst für einen späteren Zeitpunkt nach Beginn der Laufzeit vorgesehen.	8	10,1%
Die IF Stelle war zu Beginn der Laufzeit noch gar nicht vorgesehen und wurde erst nachträglich geplant und eingerichtet.	29	36,7%
Weiß nicht	10	12,7%
Sonstiges:	4	5,1%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>79</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q25 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

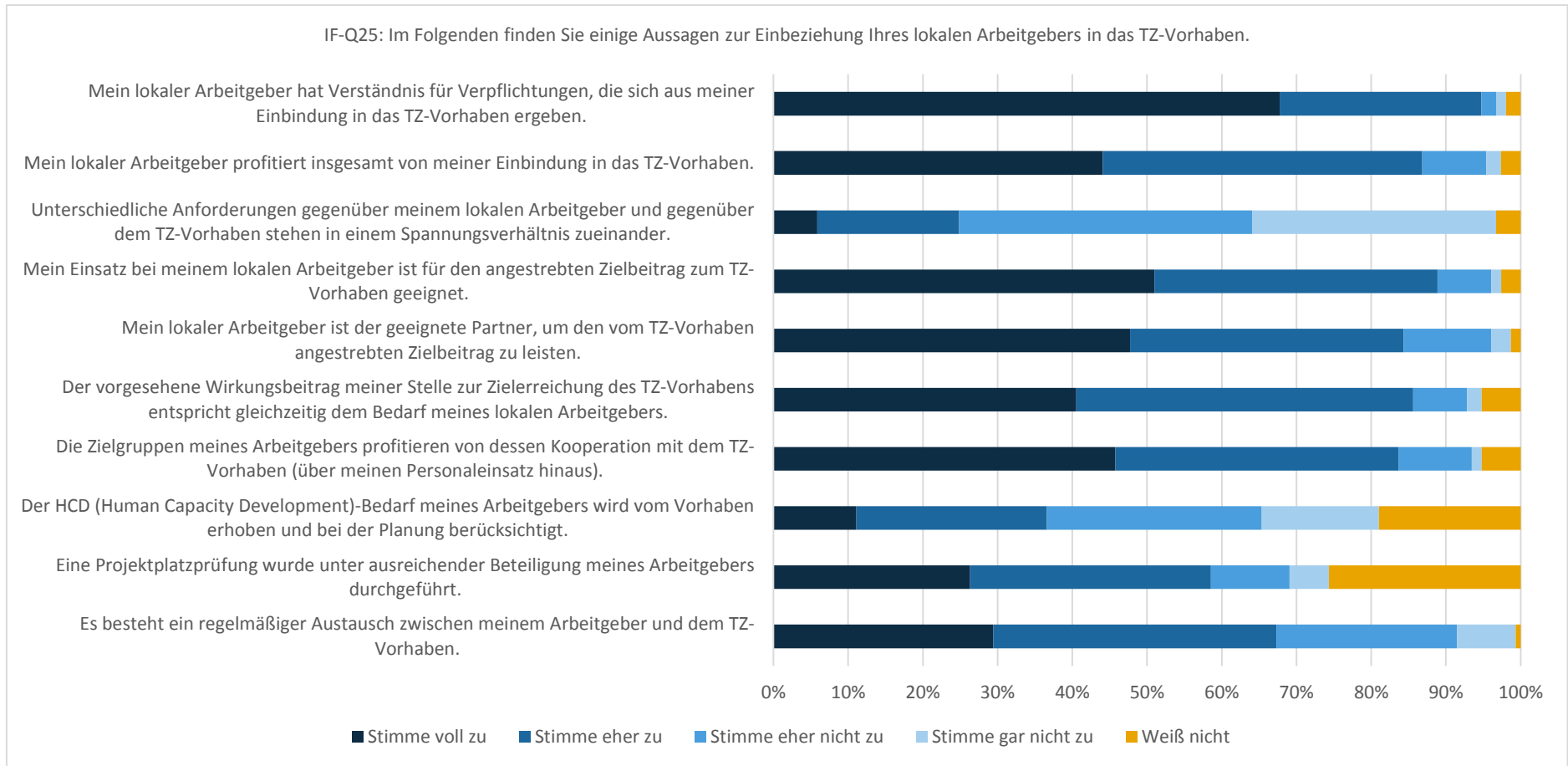
**IF-Q25: Im Folgenden finden Sie einige Aussagen zur Einbeziehung Ihres lokalen Arbeitgebers in das TZ-Vorhaben.**

Bitte geben Sie jeweils an, ob Sie der Aussage voll, eher, eher nicht oder gar nicht zustimmen.

		Stimme voll zu		Stimme eher zu		Stimme eher nicht zu		Stimme gar nicht zu		Weiß nicht		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q2501	Mein lokaler Arbeitgeber hat Verständnis für Verpflichtungen, die sich aus meiner Einbindung in das TZ-Vorhaben ergeben.	103	67,8%	41	27,0%	3	2,0%	2	1,3%	3	2,0%	152	100,0%
IF-Q2502	Mein lokaler Arbeitgeber profitiert insgesamt von meiner Einbindung in das TZ-Vorhaben.	67	44,1%	65	42,8%	13	8,6%	3	2,0%	4	2,6%	152	100,0%
IF-Q2503	Unterschiedliche Anforderungen gegenüber meinem lokalen Arbeitgeber und gegenüber dem TZ-Vorhaben stehen in einem Spannungsverhältnis zueinander.	9	5,9%	29	19,0%	60	39,2%	50	32,7%	5	3,3%	153	100,0%
IF-Q2504	Mein Einsatz bei meinem lokalen Arbeitgeber ist für den angestrebten Zielbeitrag zum TZ-Vorhaben geeignet.	78	51,0%	58	37,9%	11	7,2%	2	1,3%	4	2,6%	153	100,0%
IF-Q2505	Mein lokaler Arbeitgeber ist der geeignete Partner, um den vom TZ-Vorhaben angestrebten Zielbeitrag zu leisten.	73	47,7%	56	36,6%	18	11,8%	4	2,6%	2	1,3%	153	100,0%
IF-Q2506	Der vorgesehene Wirkungsbeitrag meiner Stelle zur Zielerreichung des TZ-Vorhabens entspricht gleichzeitig dem Bedarf meines lokalen Arbeitgebers.	62	40,5%	69	45,1%	11	7,2%	3	2,0%	8	5,2%	153	100,0%
IF-Q2507	Die Zielgruppen meines Arbeitgebers profitieren von dessen Kooperation mit dem TZ-Vorhaben (über meinen Personaleinsatz hinaus).	70	45,8%	58	37,9%	15	9,8%	2	1,3%	8	5,2%	153	100,0%
IF-Q2508	Der HCD (Human Capacity Development)-Bedarf meines Arbeitgebers wird vom Vorhaben erhoben und bei der Planung berücksichtigt.	17	11,1%	39	25,5%	44	28,8%	24	15,7%	29	19,0%	153	100,0%



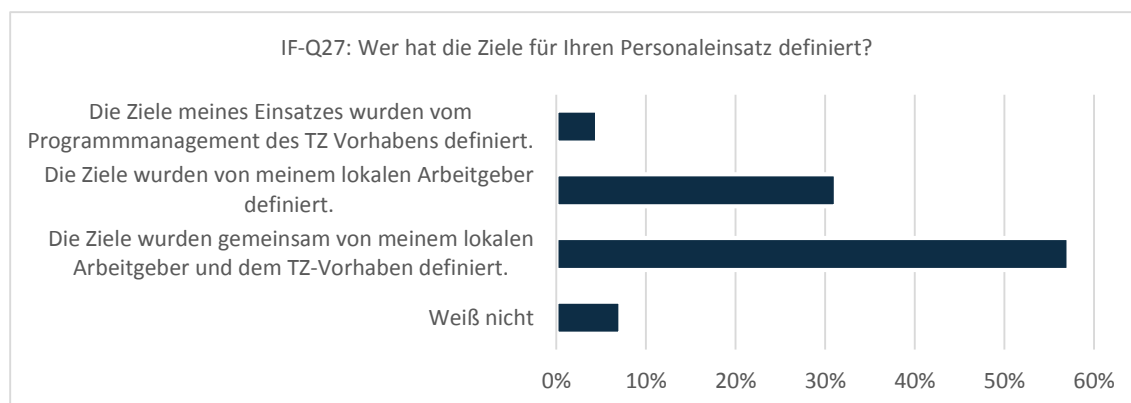
		Stimme voll zu		Stimme eher zu		Stimme eher nicht zu		Stimme gar nicht zu		Weiß nicht		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q2509	Eine Projektplatzprüfung wurde unter ausreichender Beteiligung meines Arbeitgebers durchgeführt.	40	26,3%	49	32,2%	16	10,5%	8	5,3%	39	25,7%	152	100,0%
IF-Q2510	Es besteht ein regelmäßiger Austausch zwischen meinem Arbeitgeber und dem TZ-Vorhaben.	45	29,4%	58	37,9%	37	24,2%	12	7,8%	1	0,7%	153	100,0%



Filter: IF-Q27 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

### IF-Q27: Wer hat die Ziele für Ihren Personaleinsatz definiert?

	N	Prozent
Die Ziele meines Einsatzes wurden vom Programmmanagement des TZ Vorhabens definiert.	7	4,5%
Die Ziele wurden von meinem lokalen Arbeitgeber definiert.	48	31,2%
Die Ziele wurden gemeinsam von meinem lokalen Arbeitgeber und dem TZ-Vorhaben definiert.	88	57,1%
Es wurden keine Ziele für meinen Einsatz definiert.	0	0,0%
Weiß nicht	11	7,1%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>154</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q28 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

**IF-Q28: Wie verhalten sich die Ziele Ihres Personaleinsatzes zu den Bedarfen Ihres lokalen Arbeitgebers?**

	N	Prozent
Die Ziele sind überwiegend deckungsgleich.	97	63,0%
Es besteht eine teilweise Übereinstimmung von Zielen.	37	24,0%
Die Ziele sind unterschiedlich, aber weitgehend komplementär.	16	10,4%
Die Ziele stehen in einem Spannungsverhältnis zueinander.	1	0,6%
Weiß nicht	3	1,9%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>154</b>	<b>100,0%</b>

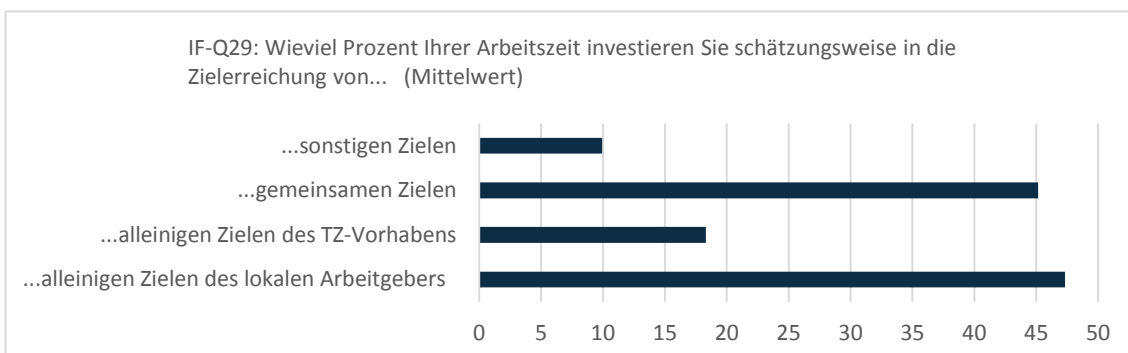


Filter: IF-Q29 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

**IF-Q29: Wieviel Prozent Ihrer Arbeitszeit investieren Sie schätzungsweise in die Zielerreichung von...**

Ganzzahlige Antwort in Prozent, in Summe max. 100%.

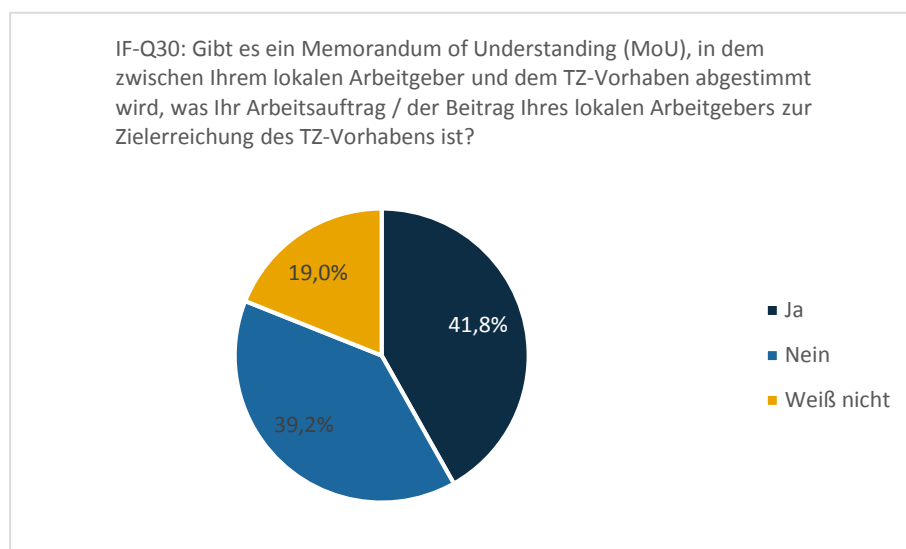
		N	Mittelwert	Standardabweichung	Varianz	Schiefe	Minimum	Maximum
IF-Q2901	...alleinigen Zielen des lokalen Arbeitgebers	136	47,32	27,258	743,006	,331	0,0%	100,0%
IF-Q2902	...alleinigen Zielen des TZ-Vorhabens	109	18,30	15,296	233,972	1,228	0,0%	70,0%
IF-Q2903	...gemeinsamen Zielen	138	45,17	30,193	911,629	,534	2,0%	100,0%
IF-Q2904	...sonstigen Zielen	54	9,93	8,639	74,636	,624	0,0%	30,0%



Filter: IF-Q30 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

**IF-Q30: Gibt es ein Memorandum of Understanding (MoU), in dem zwischen Ihrem lokalen Arbeitgeber und dem TZ-Vorhaben abgestimmt wird, was Ihr Arbeitsauftrag / der Beitrag Ihres lokalen Arbeitgebers zur Zielerreichung des TZ-Vorhabens ist?**

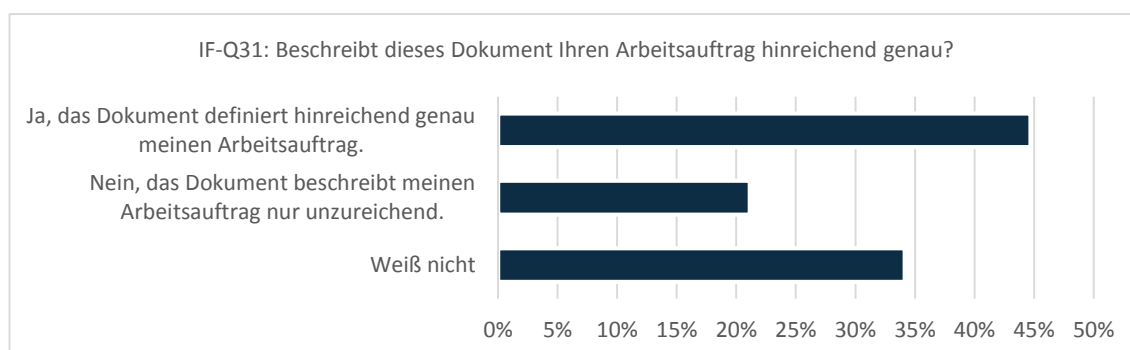
	N	Prozent
Ja	64	41,8%
Nein	60	39,2%
Weiß nicht	29	19,0%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>153</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q31 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

**IF-Q31: Beschreibt dieses Dokument Ihren Arbeitsauftrag hinreichend genau?**

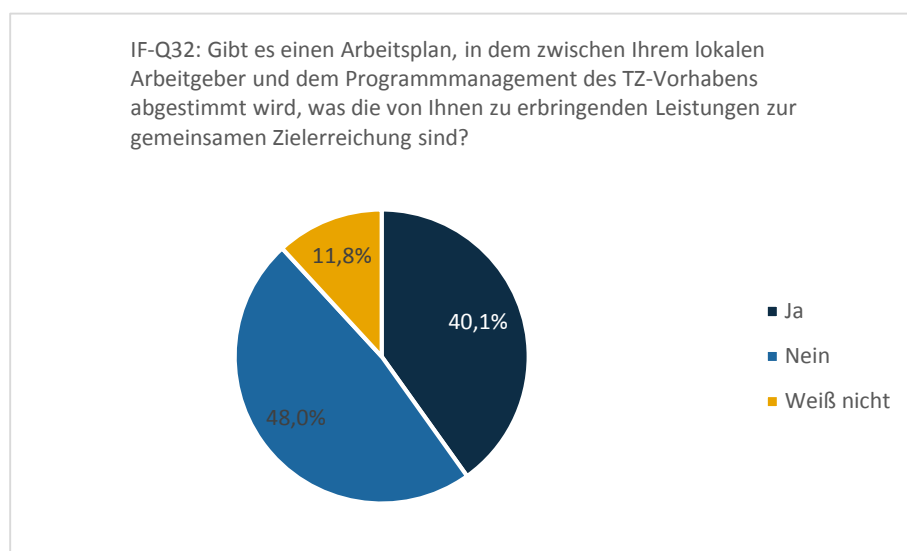
	N	Prozent
Ja, das Dokument definiert hinreichend genau meinen Arbeitsauftrag.	55	44,7%
Nein, das Dokument beschreibt meinen Arbeitsauftrag nur unzureichend.	26	21,1%
Weiß nicht	42	34,1%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>123</b>	<b>100,0%</b>



Filter: IF-Q32 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

**IF-Q32: Gibt es einen Arbeitsplan, in dem zwischen Ihrem lokalen Arbeitgeber und dem Programmmanagement des TZ-Vorhabens abgestimmt wird, was die von Ihnen zu erbringenden Leistungen zur gemeinsamen Zielerreichung sind?**

	N	Prozent
Ja	61	40,1%
Nein	73	48,0%
Weiß nicht	18	11,8%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>152</b>	<b>100,0%</b>

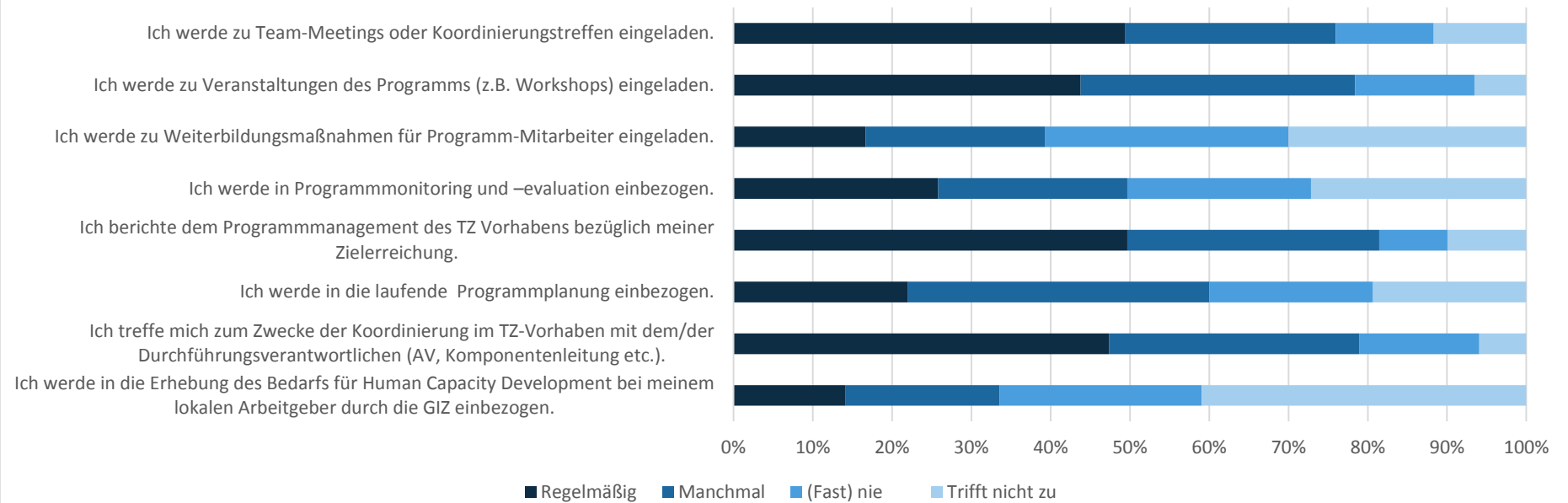


Filter: IF-Q33 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

**IF-Q33: Sind Sie an folgenden Aktivitäten und Vorgängen des TZ-Vorhabens beteiligt?**

		Regelmäßig		Manchmal		(Fast) nie		Trifft nicht zu		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q3301	Ich werde zu Team-Meetings oder Koordinierungstreffen eingeladen.	76	49,4%	41	26,6%	19	12,3%	18	11,7%	154	100,0%
IF-Q3302	Ich werde zu Veranstaltungen des Programms (z.B. Workshops) eingeladen.	67	43,8%	53	34,6%	23	15,0%	10	6,5%	153	100,0%
IF-Q3303	Ich werde zu Weiterbildungsmaßnahmen für Programm-Mitarbeiter eingeladen.	25	16,7%	34	22,7%	46	30,7%	45	30,0%	150	100,0%
IF-Q3304	Ich werde in Programmmonitoring und – evaluation einbezogen.	39	25,8%	36	23,8%	35	23,2%	41	27,2%	151	100,0%
IF-Q3305	Ich berichte dem Programmmanagement des TZ Vorhabens bezüglich meiner Zielerreichung.	75	49,7%	48	31,8%	13	8,6%	15	9,9%	151	100,0%
IF-Q3306	Ich werde in die laufende Programmplanung einbezogen.	33	22,0%	57	38,0%	31	20,7%	29	19,3%	150	100,0%
IF-Q3307	Ich treffe mich zum Zwecke der Koordinierung im TZ-Vorhaben mit dem/der Durchführungsverantwortlichen (AV, Komponentenleitung etc.).	72	47,4%	48	31,6%	23	15,1%	9	5,9%	152	100,0%
IF-Q3308	Ich werde in die Erhebung des Bedarfs für Human Capacity Development bei meinem lokalen Arbeitgeber durch die GIZ einbezogen.	21	14,1%	29	19,5%	38	25,5%	61	40,9%	149	100,0%

IF-Q33: Sind Sie an folgenden Aktivitäten und Vorgängen des TZ-Vorhabens beteiligt?



## TZ-Instrumente Ihres Vorhabens

Zunächst ein paar Hintergrund-Informationen, welche Instrumente und Integrationsformen wir betrachten.

### TZ-Instrumente

Als TZ-Instrumente im Rahmen dieser Evaluierung sind die folgenden Instrumente definiert:

- **Langzeitfachkräfte (LZF)**  
LZF sind gemeinsam mit dem Partner verantwortlich für die Durchführung von TZ-Maßnahmen. Es wird unterschieden zwischen deutschen und **internationalen entsandten LZF** (aus Deutschland oder anderen Ländern mit internationalem Vertrag) sowie **nationalen und regionalen Fachkräften** (aus dem jeweiligen Einsatzland oder der Region des Einsatzlandes mit Vertrag im Einsatzland)
- **Kurzzeitfachkräfte (KZF)**
- **Entwicklungshelferinnen und Entwicklungshelfer (EH)**
- **(CIM-) Integrierte Fachkräfte (IF)**
- **Finanzierungsbeiträge**
- **Sachgüter**

sowie die Dienstleistung

- **Human Capacity Development (HCD)**

#### Bitte beachten Sie:

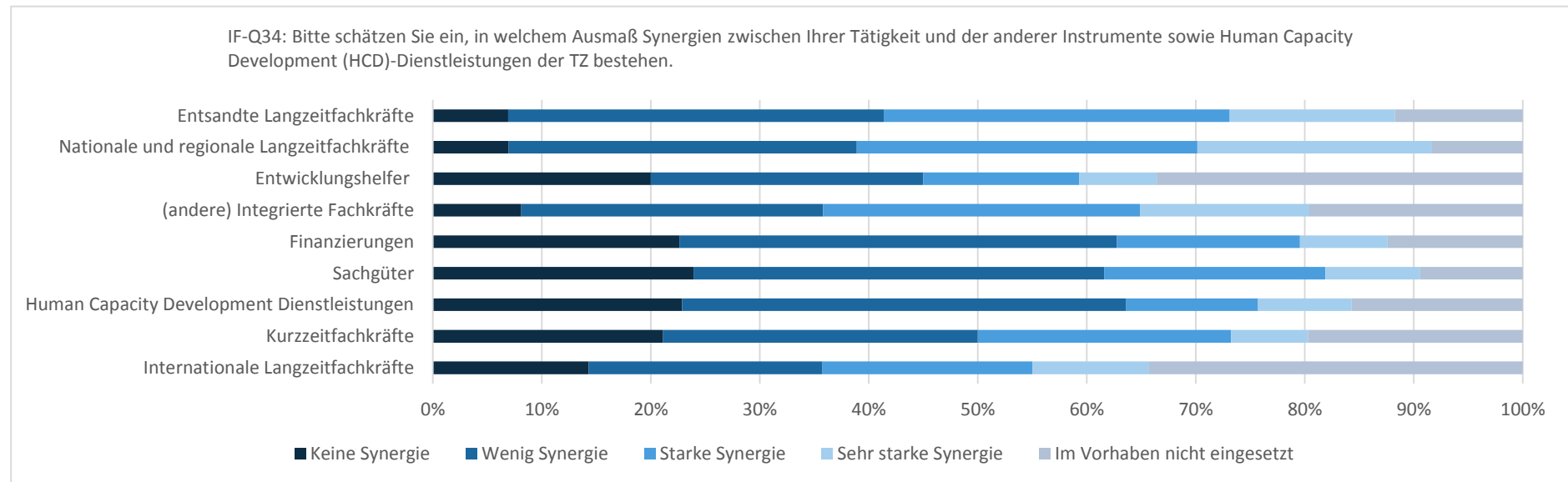
Obwohl HCD definitionsgemäß eine Dienstleistung und kein TZ-Instrument ist, schließen wir HCD im Folgenden immer ausdrücklich ein, wenn von Instrumenten die Rede ist.



Filter: IF-Q34 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.

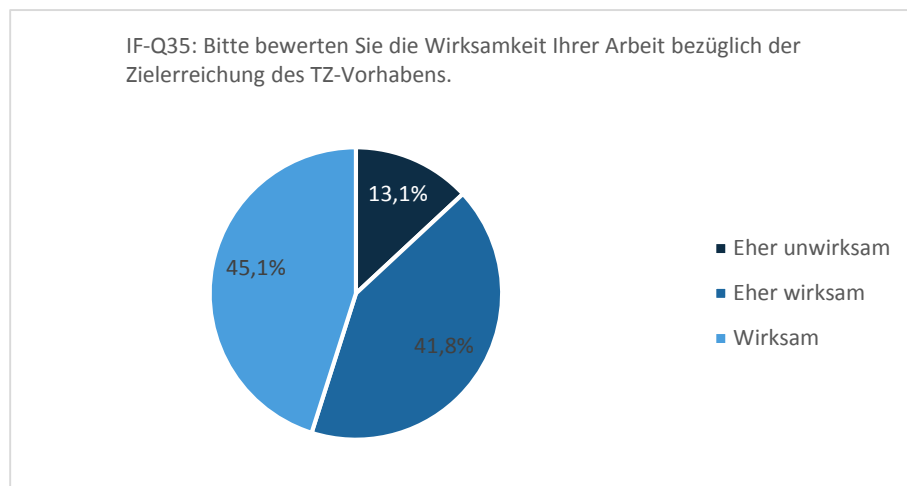
**IF-Q34: Bitte schätzen Sie ein, in welchem Ausmaß Synergien zwischen Ihrer Tätigkeit und der anderer Instrumente sowie Human Capacity Development (HCD)-Dienstleistungen der TZ bestehen.**

		Keine Synergie		Wenig Synergie		Starke Synergie		Sehr starke Synergie		Im Vorhaben nicht eingesetzt		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q3401	Entsandte Langzeitfachkräfte	10	6,9%	50	34,5%	46	31,7%	22	15,2%	17	11,7%	145	100,0%
IF-Q3402	Nationale und regionale Langzeitfachkräfte	10	6,9%	46	31,9%	45	31,3%	31	21,5%	12	8,3%	144	100,0%
IF-Q3403	Entwicklungshelfer	28	20,0%	35	25,0%	20	14,3%	10	7,1%	47	33,6%	140	100,0%
IF-Q3404	(andere) Integrierte Fachkräfte	12	8,1%	41	27,7%	43	29,1%	23	15,5%	29	19,6%	148	100,0%
IF-Q3405	Finanzierungen	31	22,6%	55	40,1%	23	16,8%	11	8,0%	17	12,4%	137	100,0%
IF-Q3406	Sachgüter	33	23,9%	52	37,7%	28	20,3%	12	8,7%	13	9,4%	138	100,0%
IF-Q3407	Human Capacity Development Dienstleistungen	32	22,9%	57	40,7%	17	12,1%	12	8,6%	22	15,7%	140	100,0%
IF-Q3408	Kurzzeitfachkräfte	30	21,1%	41	28,9%	33	23,2%	10	7,0%	28	19,7%	142	100,0%
IF-Q3409	Internationale Langzeitfachkräfte	20	14,3%	30	21,4%	27	19,3%	15	10,7%	48	34,3%	140	100,0%



**IF-Q35: Bitte bewerten Sie die Wirksamkeit Ihrer Arbeit bezüglich der Zielerreichung des TZ-Vorhabens.**

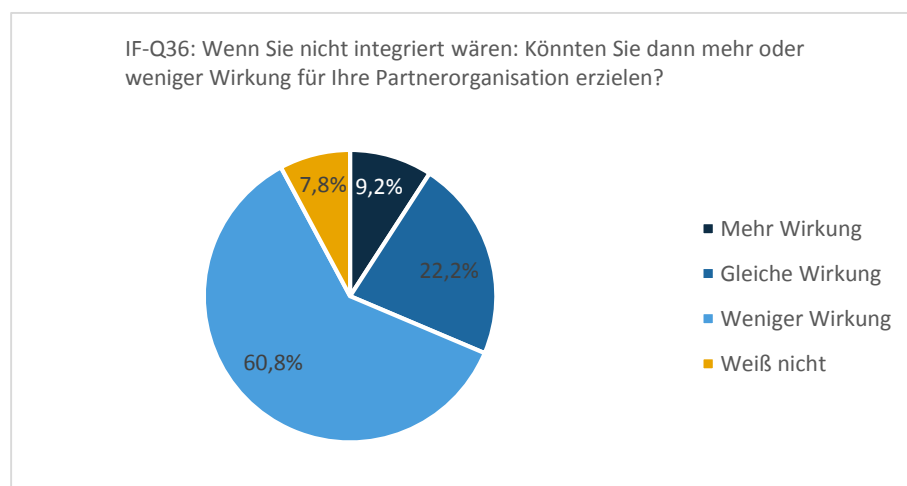
	N	Prozent
Unwirksam	0	0,0%
Eher unwirksam	20	13,1%
Eher wirksam	64	41,8%
Wirksam	69	45,1%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>153</b>	<b>100,0%</b>



*Filter: IF-Q36 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q16 "Ja" angegeben haben.*

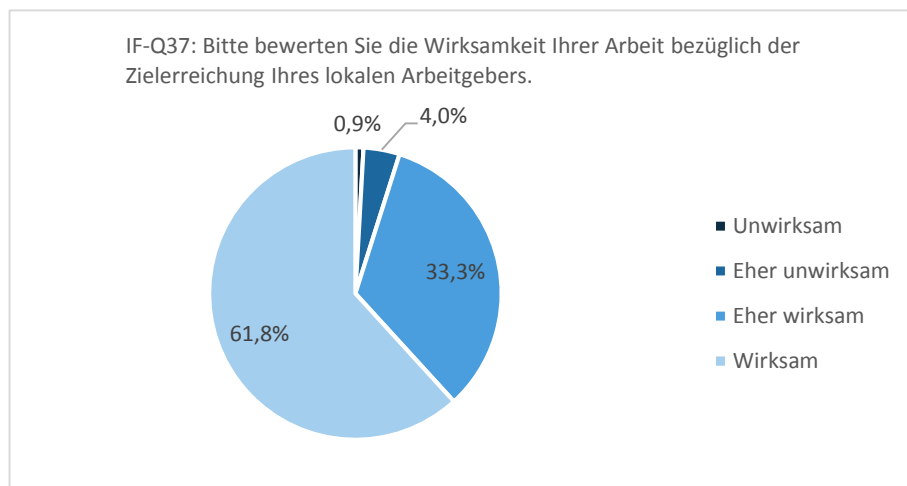
**IF-Q36: Wenn Sie nicht integriert wären: Könnten Sie dann mehr oder weniger Wirkung für Ihre Partnerorganisation erzielen?**

	N	Prozent
Mehr Wirkung	14	9,2%
Gleiche Wirkung	34	22,2%
Weniger Wirkung	93	60,8%
Weiß nicht	12	7,8%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>153</b>	<b>100,0%</b>



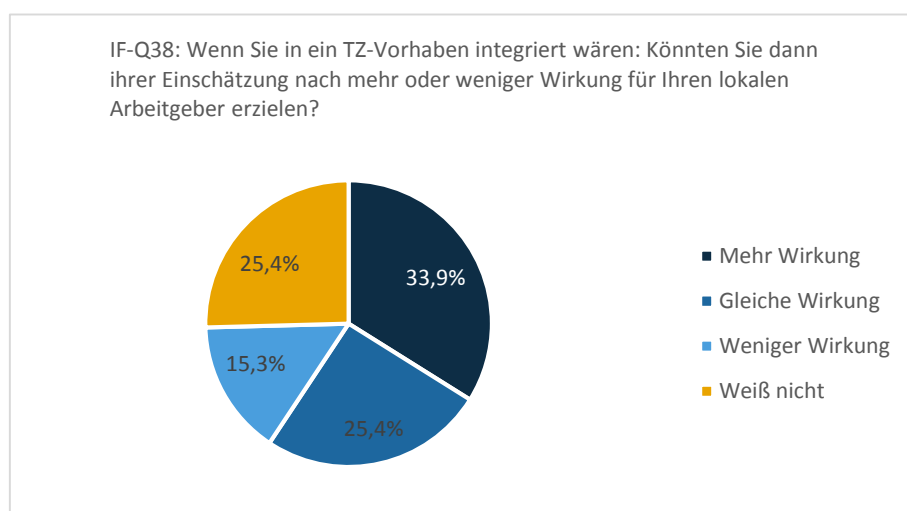
**IF-Q37: Bitte bewerten Sie die Wirksamkeit Ihrer Arbeit bezüglich der Zielerreichung Ihres lokalen Arbeitgebers.**

	N	Prozent
Unwirksam	2	0,9%
Eher unwirksam	9	4,0%
Eher wirksam	75	33,3%
Wirksam	139	61,8%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>225</b>	<b>100,0%</b>



**IF-Q38: Wenn Sie in ein TZ-Vorhaben integriert wären: Könnten Sie dann ihrer Einschätzung nach mehr oder weniger Wirkung für Ihren lokalen Arbeitgeber erzielen?**

	N	Prozent
Mehr Wirkung	20	33,9%
Gleiche Wirkung	15	25,4%
Weniger Wirkung	9	15,3%
Weiß nicht	15	25,4%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>59</b>	<b>100,0%</b>

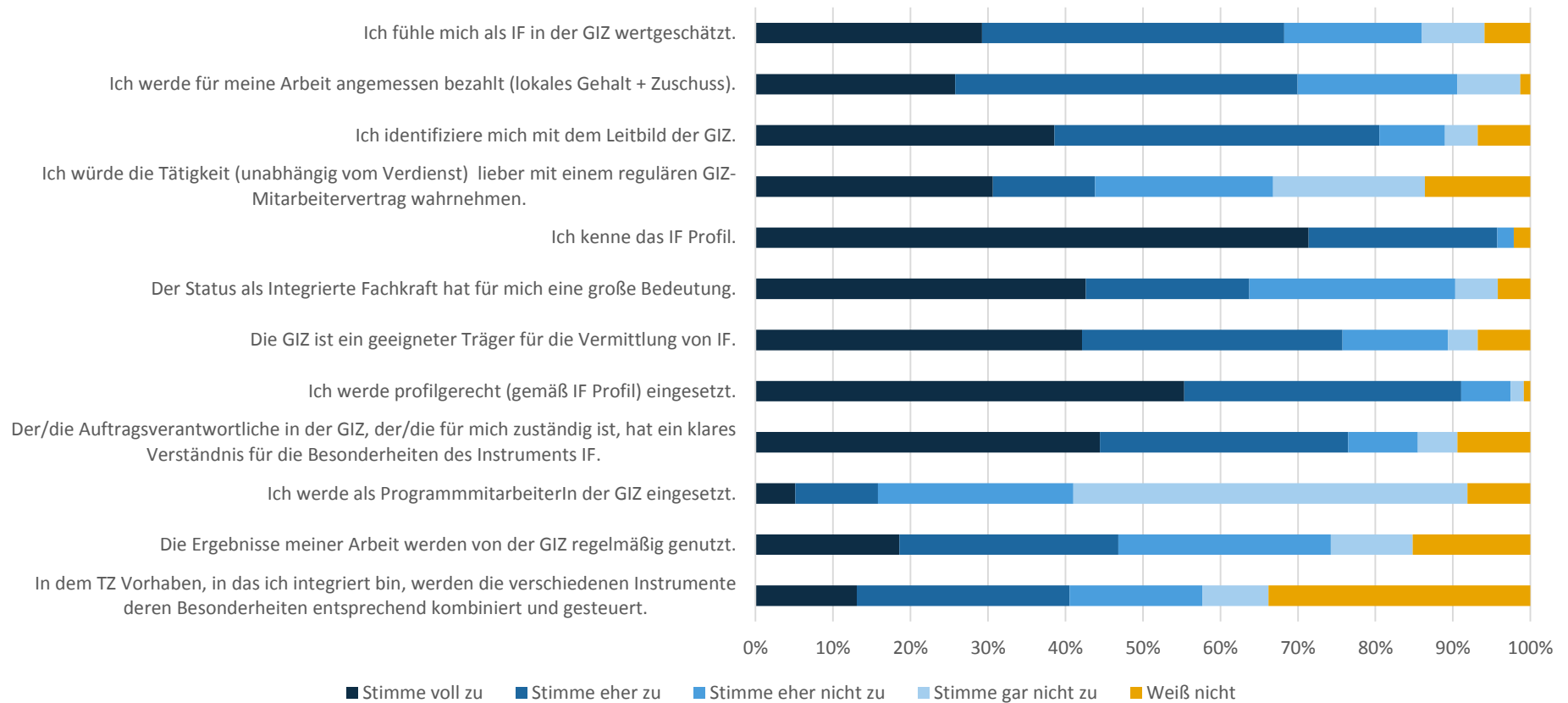


**IF-Q39: Im Folgenden finden Sie einige Aussagen zu Ihrer Integration in die GIZ.**

*Bitte geben Sie jeweils an, ob Sie der Aussage voll, eher, eher nicht oder gar nicht zustimmen.*

		Stimme voll zu		Stimme eher zu		Stimme eher nicht zu		Stimme gar nicht zu		Weiß nicht		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q3901	Ich fühle mich als IF in der GIZ wertgeschätzt.	69	29,2%	92	39,0%	42	17,8%	19	8,1%	14	5,9%	<b>236</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3902	Ich werde für meine Arbeit angemessen bezahlt (lokales Gehalt + Zuschuss).	60	25,8%	103	44,2%	48	20,6%	19	8,2%	3	1,3%	<b>233</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3903	Ich identifiziere mich mit dem Leitbild der GIZ.	91	38,6%	99	41,9%	20	8,5%	10	4,2%	16	6,8%	<b>236</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3904	Ich würde die Tätigkeit (unabhängig vom Verdienst) lieber mit einem regulären GIZ-Mitarbeitervertrag wahrnehmen.	72	30,6%	31	13,2%	54	23,0%	46	19,6%	32	13,6%	<b>235</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3905	Ich kenne das IF Profil.	167	71,4%	57	24,4%	5	2,1%	0	0,0%	5	2,1%	<b>234</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3906	Der Status als Integrierte Fachkraft hat für mich eine große Bedeutung.	101	42,6%	50	21,1%	63	26,6%	13	5,5%	10	4,2%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3907	Die GIZ ist ein geeigneter Träger für die Vermittlung von IF.	99	42,1%	79	33,6%	32	13,6%	9	3,8%	16	6,8%	<b>235</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3908	Ich werde profilgerecht (gemäß IF Profil) eingesetzt.	130	55,3%	84	35,7%	15	6,4%	4	1,7%	2	0,9%	<b>235</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3909	Der/die Auftragsverantwortliche in der GIZ, der/die für mich zuständig ist, hat ein klares Verständnis für die Besonderheiten des Instruments IF.	104	44,4%	75	32,1%	21	9,0%	12	5,1%	22	9,4%	<b>234</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3910	Ich werde als ProgrammmitarbeiterIn der GIZ eingesetzt.	12	5,1%	25	10,7%	59	25,2%	119	50,9%	19	8,1%	<b>234</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3911	Die Ergebnisse meiner Arbeit werden von der GIZ regelmäßig genutzt.	44	18,6%	67	28,3%	65	27,4%	25	10,5%	36	15,2%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q3912	In dem TZ Vorhaben, in das ich integriert bin, werden die verschiedenen Instrumente deren Besonderheiten entsprechend kombiniert und gesteuert.	29	13,1%	61	27,5%	38	17,1%	19	8,6%	75	33,8%	<b>222</b>	<b>100,0%</b>

IF-Q39: Im Folgenden finden Sie einige Aussagen zu Ihrer Integration in die GIZ.

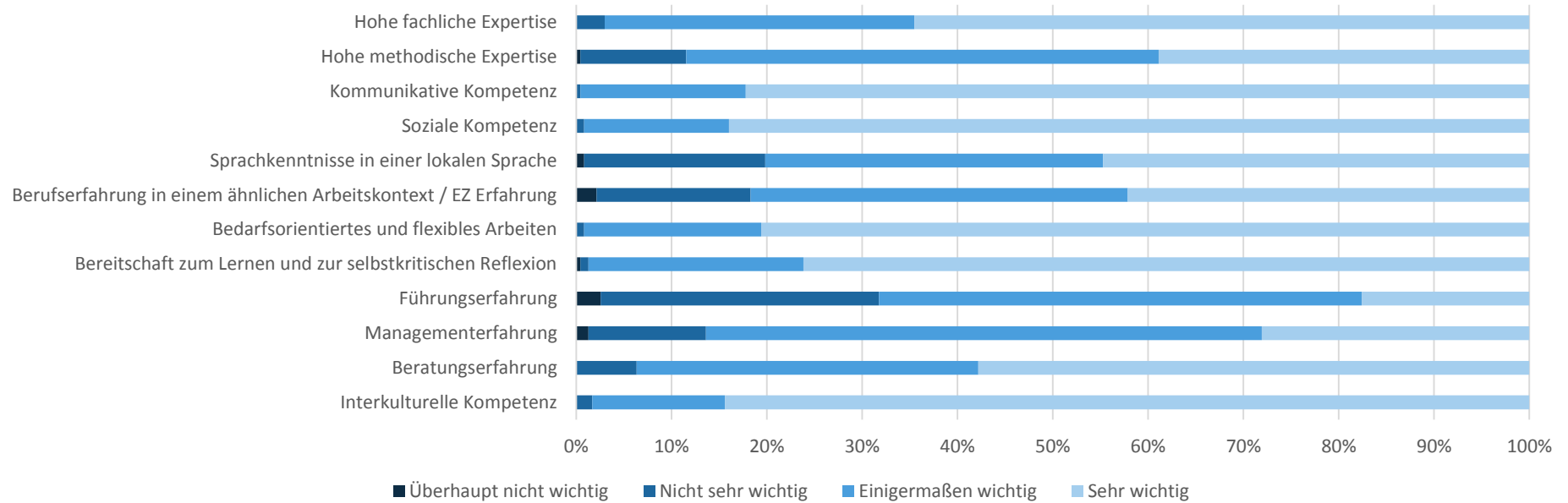


### IF-Q40: Welche Eigenschaften und Erfahrungen sollte eine IF Ihrer Einschätzung nach haben, um erfolgreich arbeiten zu können?

Bitte bewerten Sie die folgenden Aspekte hinsichtlich Ihrer Wichtigkeit.

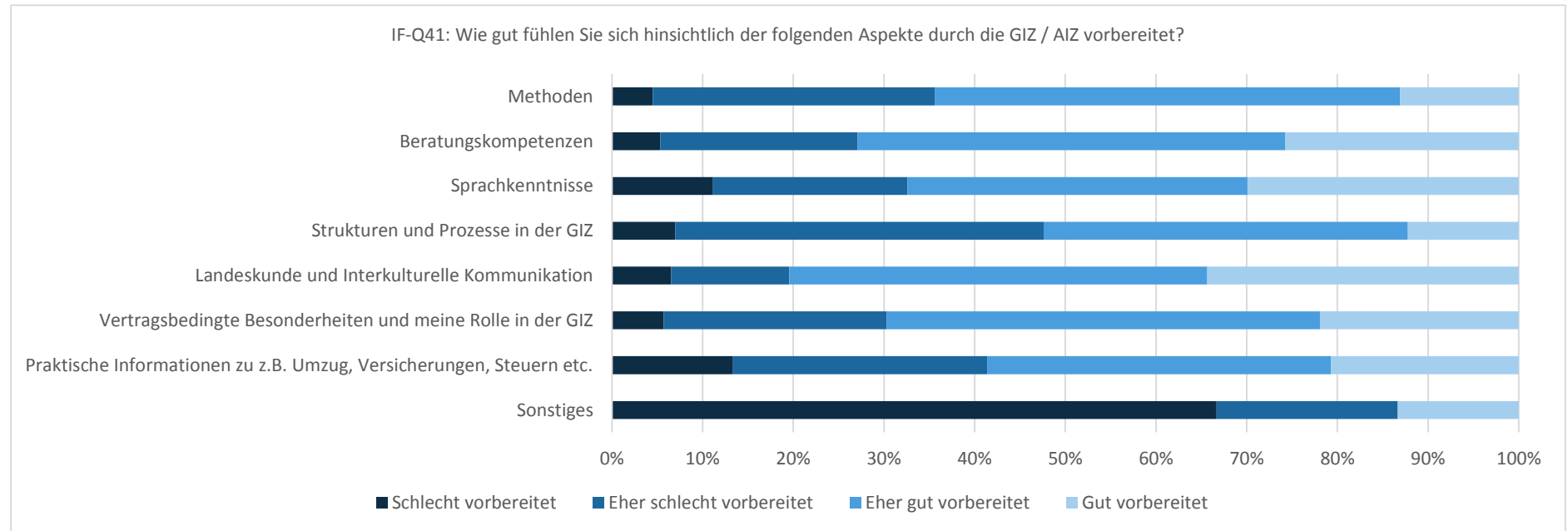
		Überhaupt nicht wichtig		Nicht sehr wichtig		Einigermaßen wichtig		Sehr wichtig		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q4001	Hohe fachliche Expertise	0	0,0%	7	3,0%	76	32,5%	151	64,5%	<b>234</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4002	Hohe methodische Expertise	1	0,4%	26	11,1%	116	49,6%	91	38,9%	<b>234</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4003	Kommunikative Kompetenz	0	0,0%	1	0,4%	41	17,4%	194	82,2%	<b>236</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4004	Soziale Kompetenz	0	0,0%	2	0,8%	36	15,2%	199	84,0%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4005	Sprachkenntnisse in einer lokalen Sprache	2	0,8%	45	19,0%	84	35,4%	106	44,7%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4006	Berufserfahrung in einem ähnlichen Arbeitskontext / EZ Erfahrung	5	2,1%	38	16,2%	93	39,6%	99	42,1%	<b>235</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4007	Bedarfsorientiertes und flexibles Arbeiten	0	0,0%	2	0,8%	44	18,6%	191	80,6%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4008	Bereitschaft zum Lernen und zur selbstkritischen Reflexion	1	0,4%	2	0,9%	53	22,6%	179	76,2%	<b>235</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4009	Führungserfahrung	6	2,6%	68	29,2%	118	50,6%	41	17,6%	<b>233</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4010	Managementenerfahrung	3	1,3%	29	12,3%	137	58,3%	66	28,1%	<b>235</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4011	Beratungserfahrung	0	0,0%	15	6,3%	85	35,9%	137	57,8%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>
IF-Q4012	Interkulturelle Kompetenz	0	0,0%	4	1,7%	33	13,9%	200	84,4%	<b>237</b>	<b>100,0%</b>

IF-Q40: Welche Eigenschaften und Erfahrungen sollte eine IF Ihrer Einschätzung nach haben, um erfolgreich arbeiten zu können?



**IF-Q41: Wie gut fühlen Sie sich hinsichtlich der folgenden Aspekte durch die GIZ / AIZ vorbereitet?**

		Schlecht vorbereitet		Eher schlecht vorbereitet		Eher gut vorbereitet		Gut vorbereitet		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q4101	Methoden	10	4,5%	69	31,1%	114	51,4%	29	13,1%	222	100,0%
IF-Q4102	Beratungskompetenzen	12	5,3%	49	21,8%	106	47,1%	58	25,8%	225	100,0%
IF-Q4103	Sprachkenntnisse	25	11,2%	48	21,4%	84	37,5%	67	29,9%	224	100,0%
IF-Q4104	Strukturen und Prozesse in der GIZ	16	7,0%	93	40,6%	92	40,2%	28	12,2%	229	100,0%
IF-Q4105	Landeskunde und Interkulturelle Kommunikation	15	6,5%	30	13,0%	106	46,1%	79	34,3%	230	100,0%
IF-Q4106	Vertragsbedingte Besonderheiten und meine Rolle in der GIZ	13	5,7%	56	24,6%	109	47,8%	50	21,9%	228	100,0%
IF-Q4107	Praktische Informationen zu z.B. Umzug, Versicherungen, Steuern etc.	31	13,4%	65	28,0%	88	37,9%	48	20,7%	232	100,0%
IF-Q4108	Sonstiges	10	66,7%	3	20,0%	0	0,0%	2	13,3%	15	100,0%



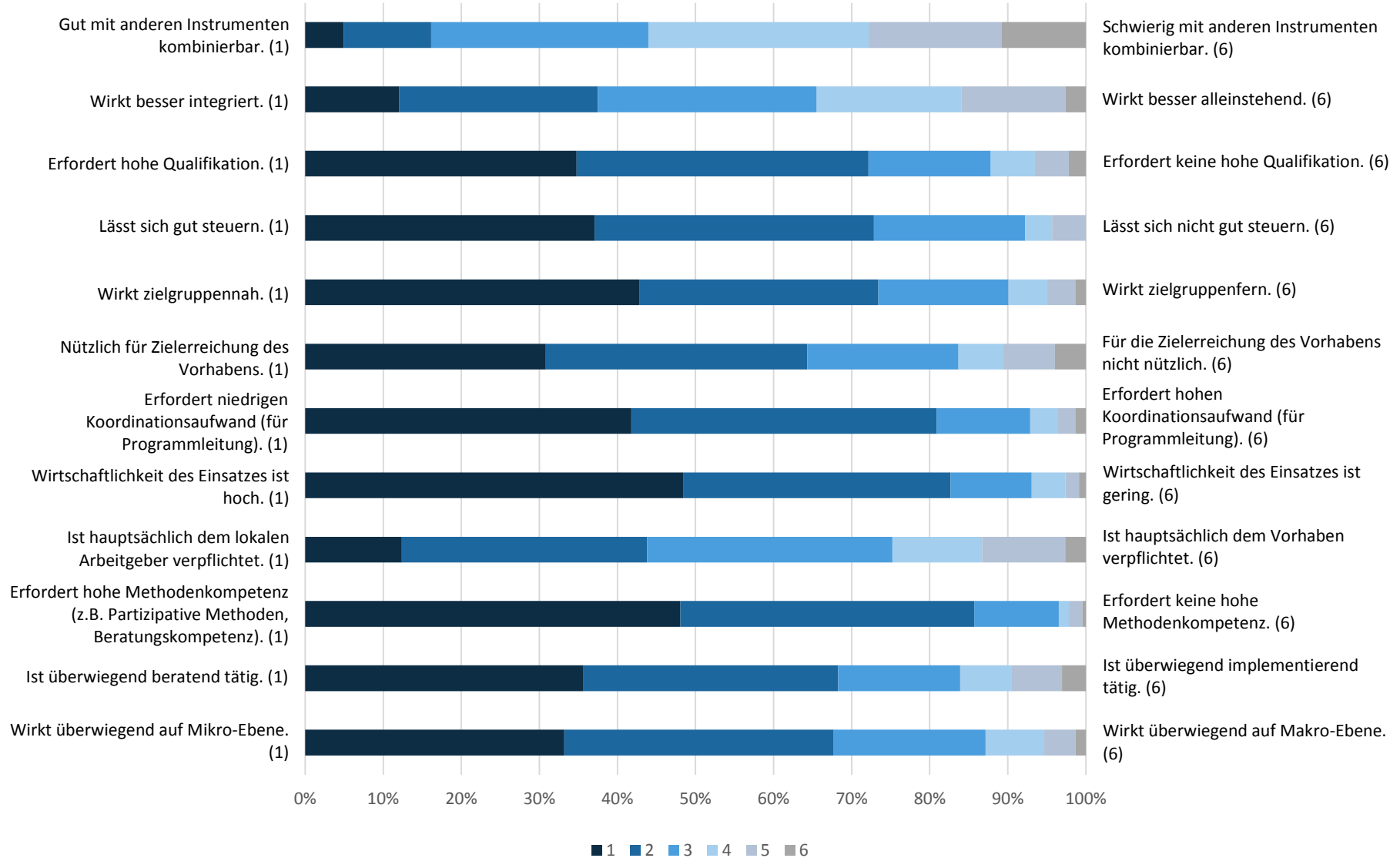


**IF-Q42: Bitte schätzen Sie ein, inwieweit die folgenden Eigenschaften auf das Instrument "Integrierte Fachkraft" zutreffen**

			1		2		3		4		5		6		Gesamtsumme	
			N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q4201	Gut mit anderen Instrumenten kombinierbar. (1)	Schwierig mit anderen Instrumenten kombinierbar. (6)	75	33,2%	78	34,5%	44	19,5%	17	7,5%	9	4,0%	3	1,3%	<b>226</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4202	Wirkt besser integriert. (1)	Wirkt besser alleinstehend. (6)	82	35,7%	75	32,6%	36	15,7%	15	6,5%	15	6,5%	7	3,0%	<b>230</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4203	Erfordert hohe Qualifikation. (1)	Erfordert keine hohe Qualifikation. (6)	111	48,1%	87	37,7%	25	10,8%	3	1,3%	4	1,7%	1	0,4%	<b>231</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4204	Lässt sich gut steuern. (1)	Lässt sich nicht gut steuern. (6)	28	12,4%	71	31,4%	71	31,4%	26	11,5%	24	10,6%	6	2,7%	<b>226</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4205	Wirkt zielgruppennah. (1)	Wirkt zielgruppenfern. (6)	112	48,5%	79	34,2%	24	10,4%	10	4,3%	4	1,7%	2	0,9%	<b>231</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4206	Nützlich für Zielerreichung des Vorhabens. (1)	Für die Zielerreichung des Vorhabens nicht nützlich. (6)	94	41,8%	88	39,1%	27	12,0%	8	3,6%	5	2,2%	3	1,3%	<b>225</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4207	Erfordert niedrigen Koordinationsaufwand (für Programmleitung). (1)	Erfordert hohen Koordinationsaufwand (für Programmleitung). (6)	70	30,8%	76	33,5%	44	19,4%	13	5,7%	15	6,6%	9	4,0%	<b>227</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4208	Wirtschaftlichkeit des Einsatzes ist hoch. (1)	Wirtschaftlichkeit des Einsatzes ist gering. (6)	95	42,8%	68	30,6%	37	16,7%	11	5,0%	8	3,6%	3	1,4%	<b>222</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4209	Ist hauptsächlich dem lokalen Arbeitgeber verpflichtet. (1)	Ist hauptsächlich dem Vorhaben verpflichtet. (6)	86	37,1%	83	35,8%	45	19,4%	8	3,4%	10	4,3%	0	0,0%	<b>232</b>	<b>100,0 %</b>

		1		2		3		4		5		6		Gesamtsumme	
		N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q4210	Erfordert hohe Methodenkompetenz (z.B. Partizipative Methoden, Beratungskompetenz). (1)	80	34,8%	86	37,4%	36	15,7%	13	5,7%	10	4,3%	5	2,2%	<b>230</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4211	Ist überwiegend beratend tätig. (1)	28	12,1%	59	25,4%	65	28,0%	43	18,5%	31	13,4%	6	2,6%	<b>232</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4212	Wirkt überwiegend auf Mikro-Ebene. (1)	11	4,9%	25	11,2%	62	27,8%	63	28,3%	38	17,0%	24	10,8%	<b>223</b>	<b>100,0 %</b>

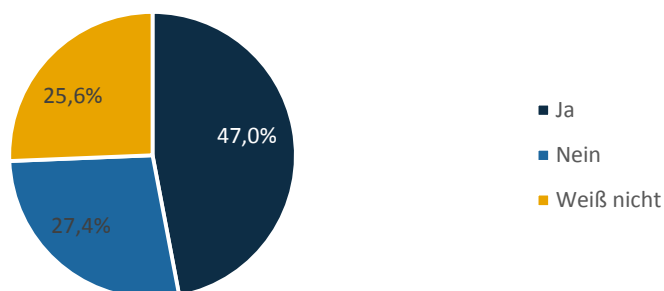
IF-Q42: Bitte schätzen Sie ein, inwieweit die folgenden Eigenschaften auf das Instrument "Integrierte Fachkraft" zutreffen



### IF-Q43: Ich habe auf Antrag Zugang zu Mitteln aus dem SFF oder Programmmitteln des Vorhabens für meine Arbeit bei meinem lokalen Arbeitgeber.

	N	Prozent
Ja	110	47,0%
Nein	64	27,4%
Weiß nicht	60	25,6%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>234</b>	<b>100,0%</b>

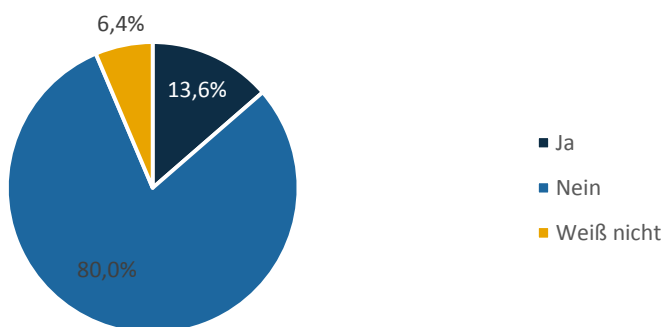
IF-Q43: Ich habe auf Antrag Zugang zu Mitteln aus dem SFF oder Programmmitteln des Vorhabens für meine Arbeit bei meinem lokalen Arbeitgeber.



### IF-Q44: Ich habe ein eigenes Budget für meine Arbeit.

	N	Prozent
Ja	32	13,6%
Nein	188	80,0%
Weiß nicht	15	6,4%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>235</b>	<b>100,0%</b>

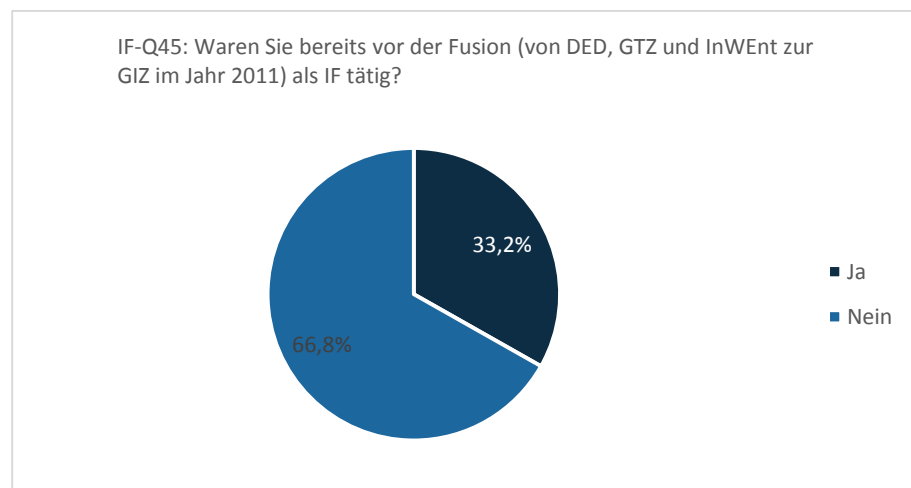
IF-Q44: Ich habe ein eigenes Budget für meine Arbeit.



## Abschließende Bewertung

### IF-Q45: Waren Sie bereits vor der Fusion (von DED, GTZ und InWEnt zur GIZ im Jahr 2011) als IF tätig?

	N	Prozent
Ja	78	33,2%
Nein	157	66,8%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>235</b>	<b>100,0%</b>

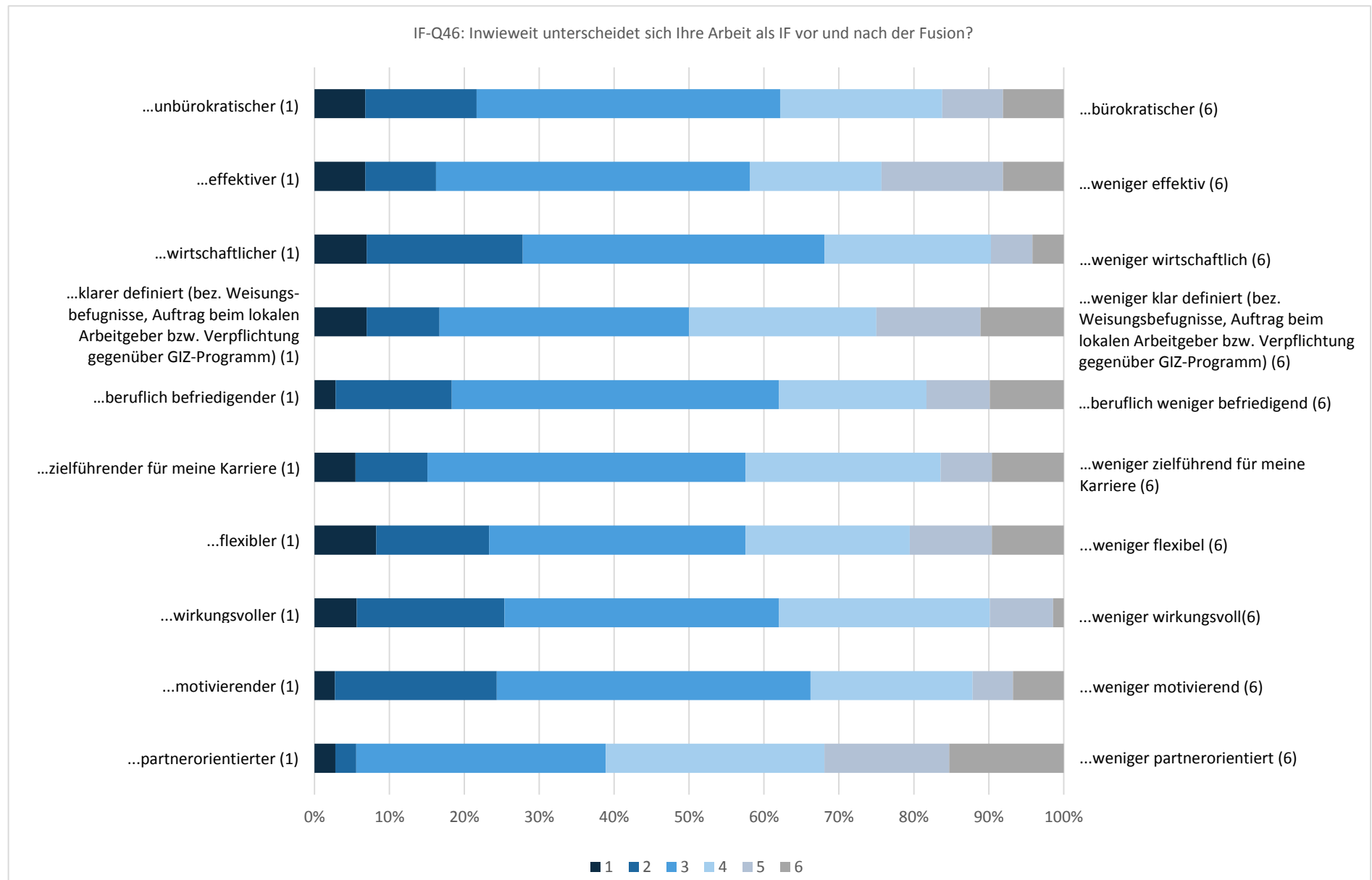


Filter: IF-Q46 wurde nur Personen angezeigt, die bei IF-Q45 "Ja" angegeben haben.

### IF-Q46: Inwieweit unterscheidet sich Ihre Arbeit als IF vor und nach der Fusion?

Meine Arbeit als IF ist nach der Fusion...

			1		2		3		4		5		6		Gesamtsumme	
			N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent	N	Prozent
IF-Q4601	...unbürokratischer (1)	...bürokratischer (6)	2	2,8%	2	2,8%	24	33,3%	21	29,2%	12	16,7%	11	15,3%	<b>72</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4602	...effektiver (1)	...weniger effektiv (6)	2	2,7%	16	21,6%	31	41,9%	16	21,6%	4	5,4%	5	6,8%	<b>74</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4603	...wirtschaftlicher (1)	...weniger wirtschaftlich (6)	4	5,6%	14	19,7%	26	36,6%	20	28,2%	6	8,5%	1	1,4%	<b>71</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4604	...klarer definiert (bez. Weisungs-befugnisse, Auftrag beim lokalen Arbeitgeber bzw. Verpflichtung gegenüber GIZ-Programm) (1)	...weniger klar definiert (bez. Weisungs-befugnisse, Auftrag beim lokalen Arbeitgeber bzw. Verpflichtung gegenüber GIZ-Programm) (6)	6	8,2%	11	15,1%	25	34,2%	16	21,9%	8	11,0%	7	9,6%	<b>73</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4605	...beruflich befriedigender (1)	...beruflich weniger befriedigend (6)	4	5,5%	7	9,6%	31	42,5%	19	26,0%	5	6,8%	7	9,6%	<b>73</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4606	...zielführender für meine Karriere (1)	...weniger zielführend für meine Karriere (6)	2	2,8%	11	15,5%	31	43,7%	14	19,7%	6	8,5%	7	9,9%	<b>71</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4607	...flexibler (1)	...weniger flexibel (6)	5	6,9%	7	9,7%	24	33,3%	18	25,0%	10	13,9%	8	11,1%	<b>72</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4608	...wirkungsvoller (1)	...weniger wirkungsvoll(6)	5	6,9%	15	20,8%	29	40,3%	16	22,2%	4	5,6%	3	4,2%	<b>72</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4609	...motivierender (1)	...weniger motivierend (6)	5	6,8%	7	9,5%	31	41,9%	13	17,6%	12	16,2%	6	8,1%	<b>74</b>	<b>100,0 %</b>
IF-Q4610	...partnerorientierter (1)	...weniger partnerorientiert (6)	5	6,8%	11	14,9%	30	40,5%	16	21,6%	6	8,1%	6	8,1%	<b>74</b>	<b>100,0 %</b>



**IF-Q47: Gibt es noch irgendetwas, was Sie uns bezüglich der Instrumentenintegration in der GIZ gerne mitteilen würden?**

Diese Antworten wurden inhaltsanalytisch ausgewertet und sind in die Auswertung der qualitativen Daten eingegangen.

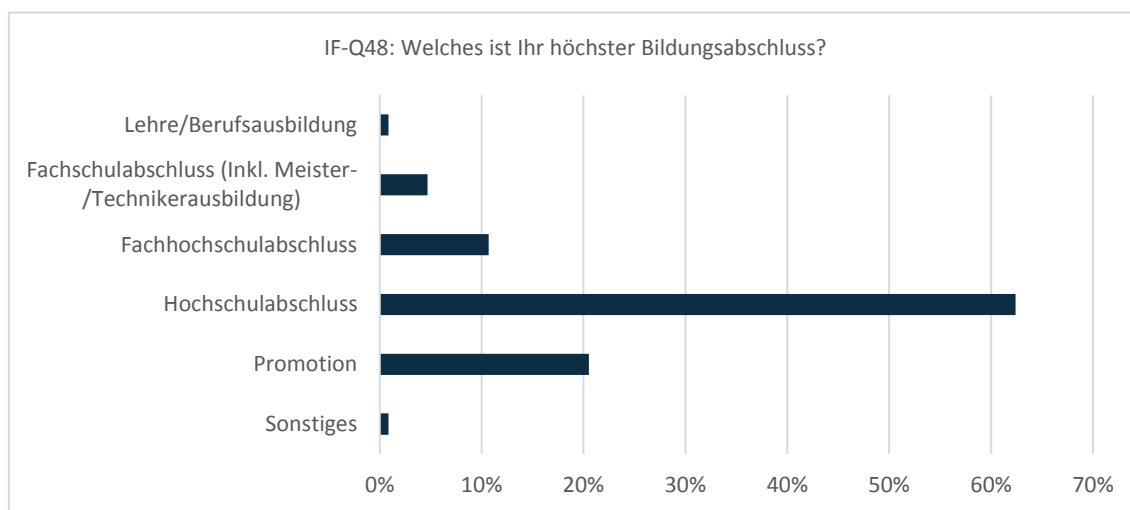


## Persönliches Profil

Abschließend möchten wir Ihnen gern ein paar Fragen zu Ihrer Person stellen.

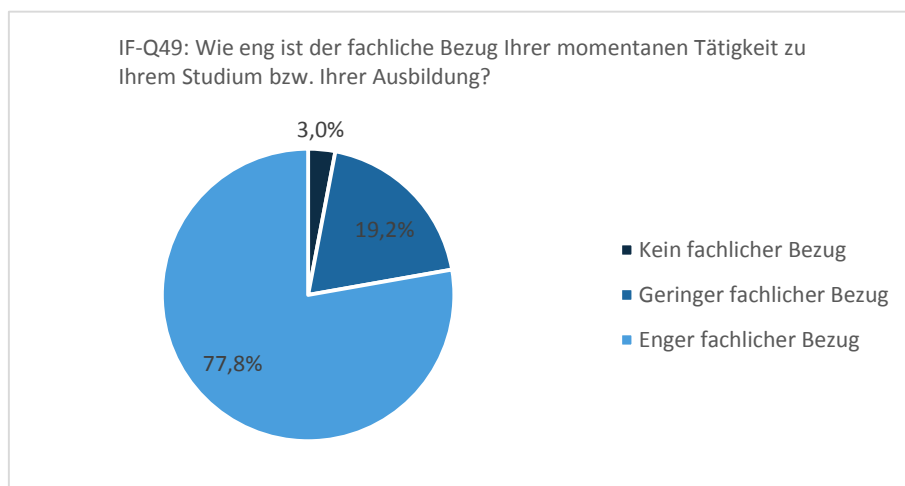
### IF-Q48: Welches ist Ihr höchster Bildungsabschluss?

	N	Prozent
Lehre/Berufsausbildung	2	0,9%
Fachschulabschluss (Inkl. Meister-/Technikerausbildung)	11	4,7%
Fachhochschulabschluss	25	10,7%
Hochschulabschluss	146	62,4%
Promotion	48	20,5%
Sonstiges	2	0,9%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>234</b>	<b>100,0%</b>



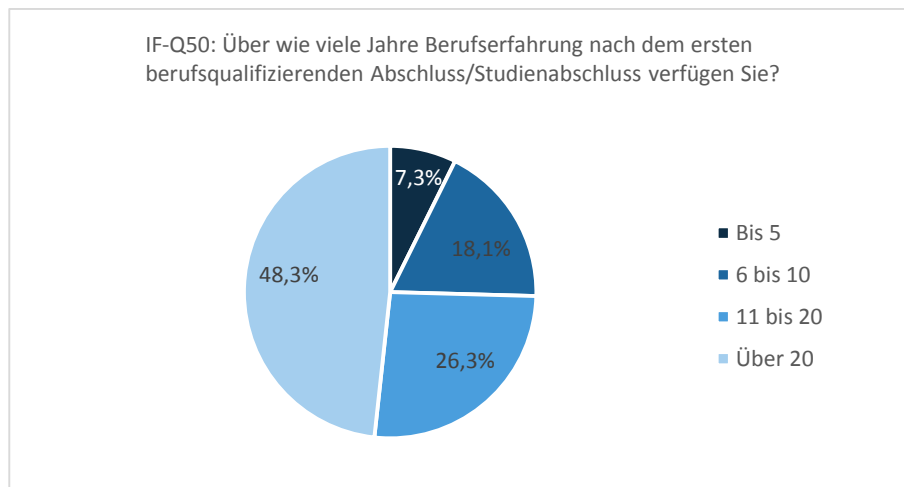
### IF-Q49: Wie eng ist der fachliche Bezug Ihrer momentanen Tätigkeit zu Ihrem Studium bzw. Ihrer Ausbildung?

	N	Prozent
Kein fachlicher Bezug	7	3,0%
Geringer fachlicher Bezug	45	19,2%
Enger fachlicher Bezug	182	77,8%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>234</b>	<b>100,0%</b>



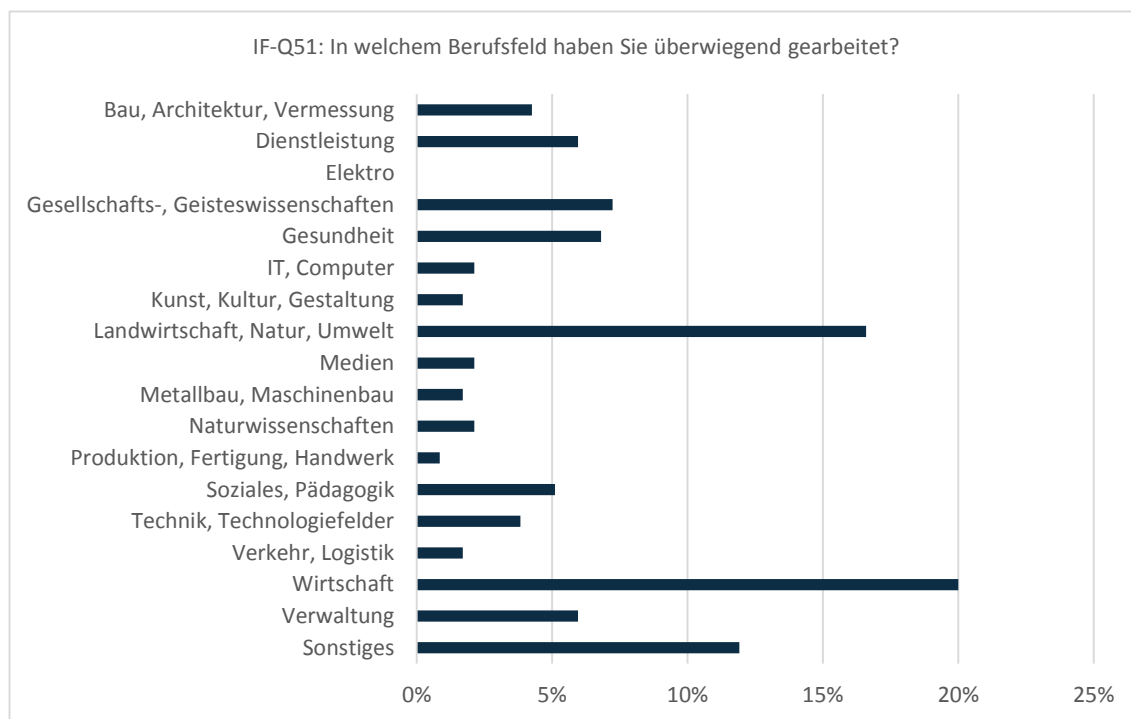
**IF-Q50: Über wie viele Jahre Berufserfahrung nach dem ersten berufsqualifizierenden Abschluss/Studienabschluss verfügen Sie?**

N	Mittelwert	Standardabweichung	Varianz	Schiefe	Minimum	Maximum
232	20,49	10,859	117,922	,188	2	48



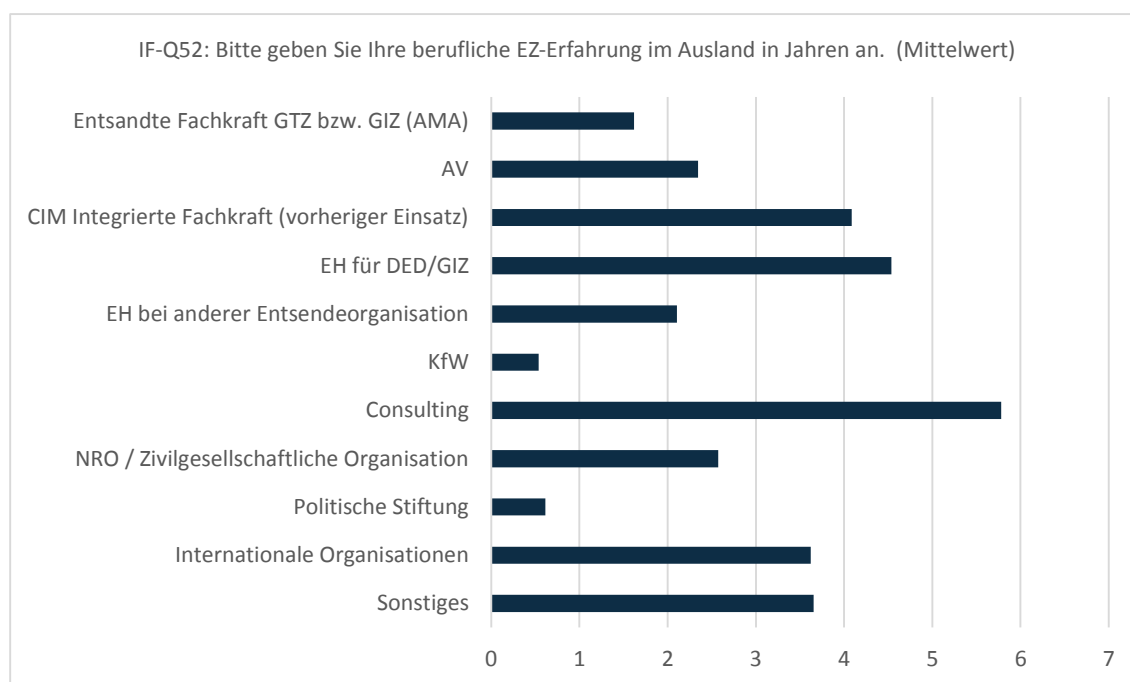
### IF-Q51: In welchem Berufsfeld haben Sie überwiegend gearbeitet?

	N	Prozent
Bau, Architektur, Vermessung	10	4,3%
Dienstleistung	14	6,0%
Elektro	0	0,0%
Gesellschafts-, Geisteswissenschaften	17	7,2%
Gesundheit	16	6,8%
IT, Computer	5	2,1%
Kunst, Kultur, Gestaltung	4	1,7%
Landwirtschaft, Natur, Umwelt	39	16,6%
Medien	5	2,1%
Metallbau, Maschinenbau	4	1,7%
Naturwissenschaften	5	2,1%
Produktion, Fertigung, Handwerk	2	0,9%
Soziales, Pädagogik	12	5,1%
Technik, Technologiefelder	9	3,8%
Verkehr, Logistik	4	1,7%
Wirtschaft	47	20,0%
Verwaltung	14	6,0%
Sonstiges	28	11,9%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>235</b>	<b>100,0%</b>



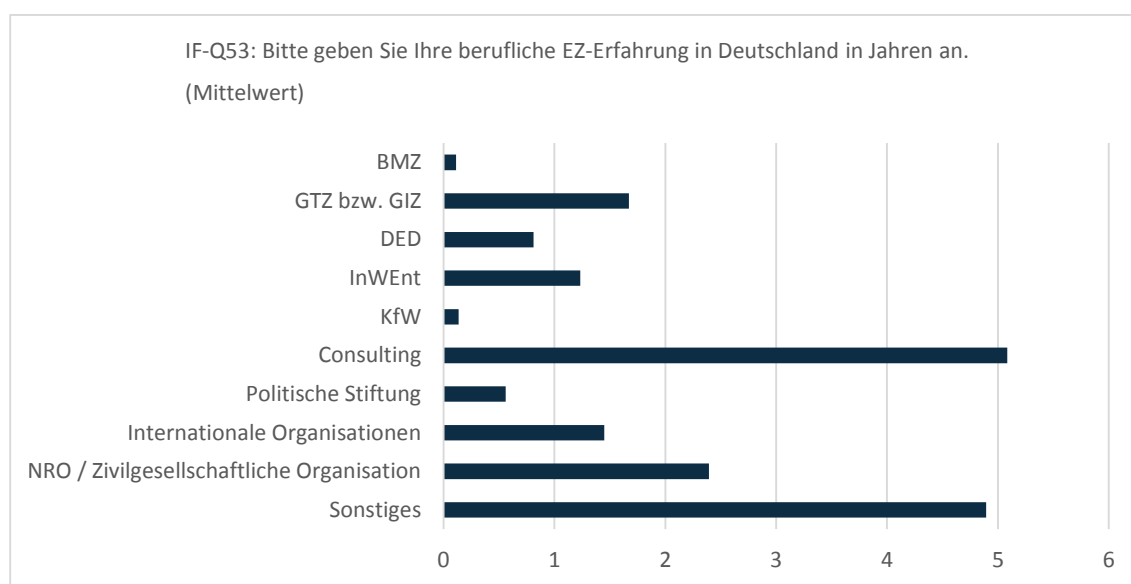
**IF-Q52: Bitte geben Sie Ihre berufliche EZ-Erfahrung im Ausland in Jahren an.**

		N	Mittelwert	Standardabweichung	Varianz	Schiefe	Minimum	Maximum
IF-Q5201	Entsandte Fachkraft GTZ bzw. GIZ (AMA)	58	1,62	1,97	3,871	1,581	0,0	8,0
IF-Q5202	AV	32	2,34	4,80	23,072	2,388	0,0	20,0
IF-Q5203	CIM Integrierte Fachkraft (vorheriger Einsatz)	122	4,09	3,27	10,672	,663	0,0	14,0
IF-Q5204	EH für DED/GIZ	66	4,54	4,50	20,256	,924	0,0	16,0
IF-Q5205	EH bei anderer Entsendeorganisation	33	2,11	4,84	23,402	3,136	0,0	22,0
IF-Q5206	KfW	26	0,54	1,30	1,698	2,611	0,0	5,0
IF-Q5207	Consulting	93	5,78	7,05	49,747	2,143	0,0	37,0
IF-Q5208	NRO / Zivilgesellschaftliche Organisation	49	2,57	3,91	15,281	2,024	0,0	17,0
IF-Q5209	Politische Stiftung	26	0,62	1,86	3,446	3,217	0,0	8,0
IF-Q5210	Internationale Organisationen	68	3,62	4,38	19,156	2,116	0,0	23,0
IF-Q5211	Sonstiges	69	3,66	5,42	29,411	3,897	0,0	37,0



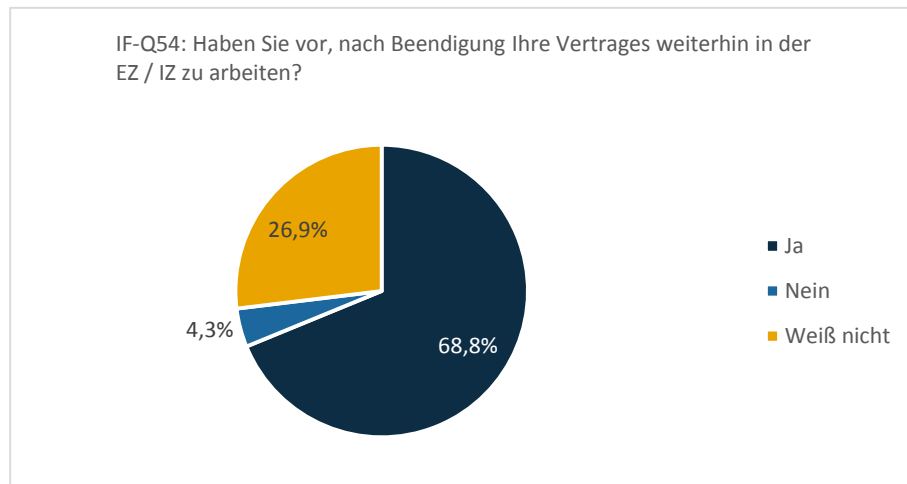
**IF-Q53: Bitte geben Sie Ihre berufliche EZ-Erfahrung in Deutschland in Jahren an.**

		N	Mittelwert	Standardabweichung	Varianz	Schiefe	Minimum	Maximum
IF-Q5301	BMZ	25	0,11	0,29	,084	2,651	0,0	1,0
IF-Q5302	GTZ bzw. GIZ	36	1,67	3,14	9,868	2,753	0,0	15,0
IF-Q5303	DED	24	0,81	2,63	6,931	3,814	0,0	12,0
IF-Q5304	InWEnt	28	1,23	3,18	10,139	3,175	0,0	14,0
IF-Q5305	KfW	22	0,14	0,47	,219	3,621	0,0	2,0
IF-Q5306	Consulting	54	5,08	7,68	58,922	2,394	0,0	39,0
IF-Q5307	Politische Stiftung	25	0,56	1,23	1,507	2,127	0,0	4,0
IF-Q5308	Internationale Organisationen	29	1,45	2,47	6,113	2,381	0,0	11,0
IF-Q5309	NRO / Zivilgesellschaftliche Organisation	42	2,39	3,75	14,092	2,088	0,0	17,0
IF-Q5310	Sonstiges	62	4,90	7,01	49,173	2,755	0,0	40,0



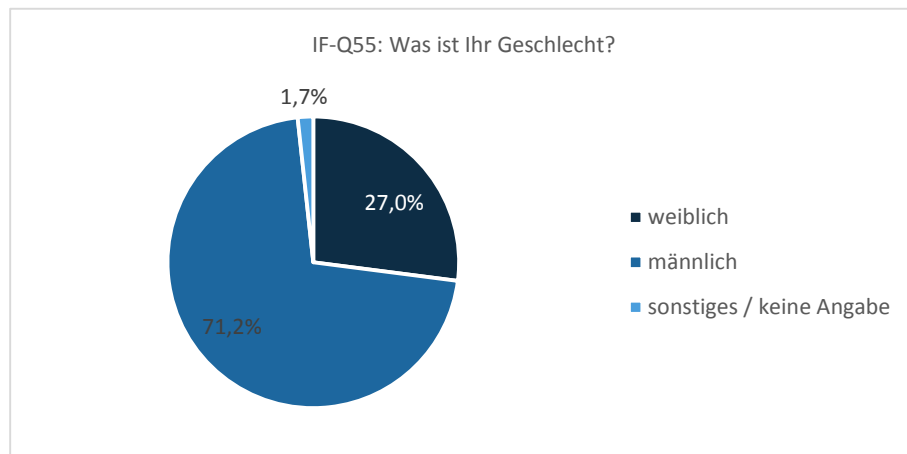
### IF-Q54: Haben Sie vor, nach Beendigung Ihre Vertrages weiterhin in der EZ / IZ zu arbeiten?

	N	Prozent
Ja	161	68,8%
Nein	10	4,3%
Weiß nicht	63	26,9%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>234</b>	<b>100,0%</b>



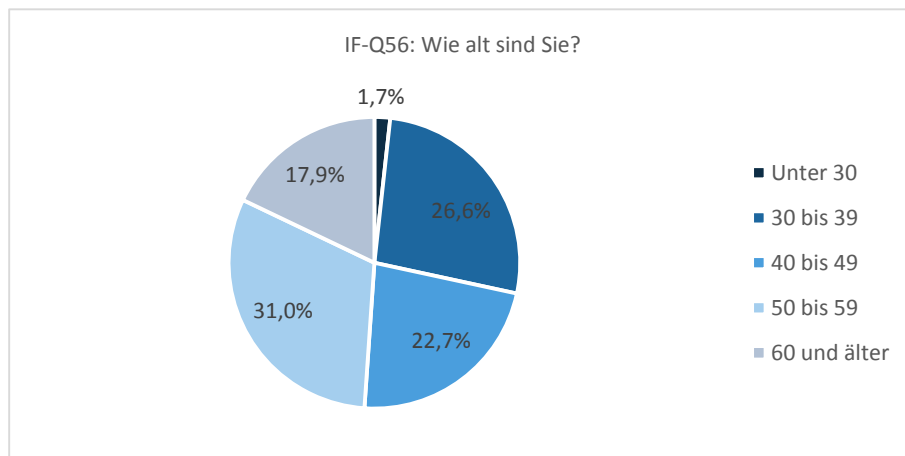
### IF-Q55: Was ist Ihr Geschlecht?

	N	Prozent
weiblich	63	27,0%
männlich	166	71,2%
sonstiges / keine Angabe	4	1,7%
<b>Gesamtsumme</b>	<b>233</b>	<b>100,0%</b>



**IF-Q56: Wie alt sind Sie?**

N	Mittelwert	Standardabweichung	Varianz	Schiefe	Minimum	Maximum
229	47,97	10,808	116,819	-,421	0	69



Geschafft!

Wenn Sie jetzt auf "Weiter" klicken ist Ihre Befragung abgeschlossen. Eine weitere Bearbeitung ist danach nicht mehr möglich

Vielen Dank für Ihre Teilnahme!